

# **مراحل تطور صناعة الضيافة عبر العصور التاريخية**

تأليف

دكتور

دكتور

**محمد محمد شركس**  
كلية التربية ببور سعيد

**سليمان فتوح**  
وكيل المعهد العالي للسياحة  
والفنادق بالعربيش

**الطبعة الأولى**

م ٢٠٠٥



## تمهيد :

إن صناعة الفنادق ونحن في أوائل القرن الحادي والعشرين مازالت تحتاج إلى مزيد من الدراسات والأبحاث نظراً لأهمية الفنادق في المجال السياحي باعتبارها أحد مقومات السياحة الرئيسية .

ورغم أن العديد من الكتاب والباحثين الذين خاضوا في تلك الدراسات إلا أن تلك الدراسات مازالت مجرد اجتهادات شخصية لم يتم الاتفاق عليها من الباحثين وقد يرجع ذلك في نظر المؤلف إلى عدة أمور منها :

تنوع البيئة السياحية من مكان إلى آخر وأثرها على عملية الفنادق وتنوعها واختلاف الموضع والمناخ من بيئة إلى أخرى يؤثر تأثيراً مباشراً على دور الخدمة الفندقية وتنوعها وتأثير العوامل الاجتماعية والاقتصادية وتغيرها من بيئة إلى أخرى ساهم في تنوع أسلوب الأداء الفندقي .

ورغم تلك الاجتهادات إلا أنها خطوة في الطريق الصحيح للخدمة الفندقية وتنوعها مما يعكس بصورة إيجابية على المنظور السياحي الذي يعتبر من مقومات التنمية الرئيسية .

## أولاً : نشأة صناعة الضيافة وتطورها :

إعطاء فكرة واضحة عن الضيافة فإنه من الأمور الهامة دراسة الركائز الأساسية لسياسة نظام الفنادق لابد من إعطاء فكرة واضحة عن تطور الفنادق في مراحل التاريخ المختلفة .

### أ- صناعة الفنادق في الشرق المصري القديم :

يرجع تاريخ صناعة الفنادق إلى العصر البابلي حيث التنقل من مكان إلى آخر لمسافات بعيدة تستمر أيام إما سيراً على الأقدام أو باستخدام الدواب الأمر الذي فرض أن تكون هناك مراكز لخدمة هؤلاء المسافرين على طول الطريق سواء كانت للراحة من جهة أو للمبيت من جهة أخرى ومن هناك ظهرت فكرة إنشاء الخان <sup>(١)</sup> khan الذي ساهم بدور واضح في تقوية العلاقات بين الأفراد الأمر مما انعكس بصورة واضحة على حياة الشعوب من خلال تفاعل العادات والتقاليد وثقافات الشعوب المختلفة مما هيأ لهذا المكان أن يلعب دوراً واضحاً في الحضارة وتطورها .

١- الخان : معناها الدكان أو المحل أو السوق . وظهرت بشمال سيناء في منطقة الفلوسيات على بعد ٥٠ كم من مدينة العريش وجود خان كان يرجع تاريخه إلى العصور القديمة وهو عبارة عن مدخل ضخم ذات عقود وأبراج كما انه المكان الذي يقدم خدمة للمسافرين من حيث المأكولات والمشرب والنوم إلى جانب خدمة الدواب حيث يتكون من الداخل من صحن متسع تربط فيه الدواب ويحف بالصحن حجرات " هواصل " تعلوها حجرات لمبيت المسافرين وفي الخارج حوانيت للتجارة .

ويلاحظ الدرس لتطور الفنقة في العصر القديم أنها كانت ضيافة مجانية حيث ينزل النزيل إما ضيفاً أو بداعف الكرم ثم تطورت حتى أصبحت مدفوعة الأجر حيث ينزل النزيل ضيف Guest - فعندما ينزل النزيل إلى الفندق فهو ضيف على الفندق لذا يجب أن تكون كافة طلباته مستجابة كما يجب أن تتحمل إدارة الفندق تصرفاته سواء كانت عمداً أو عفواً ولذا أصبح هناك قول مأثور أن النزيل دائماً على حق The Guest is always right ولذلك نجد هناك ارتباطاً واضحاً بين كلمة فنقة وكلمة ضيافة Hospitality وهي كلمة مستشفى Hospital .

ولذلك يمكن أن يطلق على الفندق الذي يرتاده النزيل بأنه كالمotel we are full House وبدراسة تاريخ مصر القديم وبصفة خاصة مجرى النيل ( مجرى التاريخ والحضارة المصرية ) لوضح لنا أن هذا المجرى ما هو إلا محطات حضارية حيث تنقل الأفراد على طول مجرى النيل باعتباره رمز الحياة وكانت تلك المحطات أشبه " بالخان " فكرم الضيافة المصرية الذي اشتهرت به مصر مازالت على مر فترات التاريخ حيث برع دوار العمدة عادة ما تكون على نفقته الخاصة كأحد أشكال الفنقة لما كان يقدمه من خدمات من مأكل

ومشرب ونوم لنزلاء الدوار عادة ما يكون على نفقة الخاصة وبدراسته تلك الخدمة يتلاحظ لنا أنها رغم كونها مجانية في ظاهر الأمر إلا أنها مدفوعة الأجر في الباطن من خلال رد الجميل الذي يقوم به النزيل من تدعيم لطاقة العمدة الأدبية والاقتصادية وذلك من خلال هدايا تقدم للعمدة إما كانت عينية أو مادية .

وما ينطبق على دوار العمدة ينطبق على زعيم القبيلة في المجتمعات الصحراوية المصرية حيث شيخ القبيلة هو المسئول الأول عن المكان وكل أفراد القبيلة تدين له بالولاء والطاعة ولذا يعتبر منزل شيخ القبيلة بمثابة دوار العمدة في القرية .

وقد أكد بعض الكتاب الأوروبيين أن الفندقة ظهرت في الشرق المصري القديم قبل ظهورها في المجتمعات الأوروبية بوقت طويل وعلى رأس هؤلاء الكتاب الدكتور بنوارول حيث الحضارة المصرية وتطورها من خلال الحياة التي حياها سكان مصر على ضفاف نهر النيل والتي ارتبطت بألوان معيشتهم وما حققته من تفاعل بين البيئة والإنسان وما حققته من اتصال غير المصريين وأبناء الودي من شعوب الشرق أو شعوب الغرب وكون أن نشأة المدنية في مصر لا يقتصر على الزراعة وفلاحة الأرض وإنما يشمل الحياة والاستقرار .

والسكن فوق أرض هذا الوادي مما ساهم معه في التنقل وتطور تلك الصناعة .

#### **بـ- صناعة الفنادق في العصور الإغريقية :**

تأثرت الحضارة الإغريقية بالحضارة المصرية القديمة فانتقلت معها الضيافة والخان سواء بصورتها الأدبية أو الاقتصادية أو سواء كانت مجانية أو مدفوعة الأجر كما وضمناه سابقاً في تطور الفنادق في الشرق المصري القديم .

وعلى هذا الأساس وطبقاً لتطور الحضارة المصرية على مجري النيل تطورت معها "الفندة الدينية" وهو الأمر الذي استغلت الحضارة الإغريقية وأدخلت عليه تطور واضح خاصة فيما يتعلق بالخان لما يتناسب وأسلوب الحياة .

فالفندة الدينية لها جانب جانب يتعلق بالأخرة وآخر دنيوي للتخلص من الأمراض على يد الكهنة حيث يظل الأفراد ينتظرون في الخان حتى ظهور أحد الكهنة أو كبارهم لكي يتداركوا منهم بالشفاء وهو ما يعرف بالفندة العلاجية وقد استغلت الحضارة الإغريقية تلك الفكرة وأخذ تطور أسلوب الأداء لهذا النوع من الفنادق تمثياً مع الطابع الحضاري للحضارة الإغريقية

• وهو الطابع التجاري ظهر الفندق التجاري أو فندق رجال الأعمال . ورغم هذا التطور الذي عملت به الحضارة الإغريقية نجد أن الحضارة المصرية القديمة عرفت التجارة قبل الحضارة الإغريقية .

ويجزي بعض الباحثين إلى جانب الفنادق العلاجية والفنادق التجارية ظهرت الفنادق الرياضية حيث ظهر خان لونيدايون محاطاً بالأعمدة من الخارج يتواصله فناء تطل عليه بعض الفرق كمقر لإقامة أبطال الرياضة<sup>(١)</sup> ويتلخص أيضاً أن المعابد المصرية القديمة انتشرت على جدرانها نقوش وصور تؤكد أنهم كانوا أول من عرّفوا الرياضة والمهرجانات الرياضية .

وهذا ما أكدته المستشرفة الألمانية " فريريد " في كتابها تحت عنوان وأشارت شمس الحضارة العربية على أوربا بقولها " وفي الموانئ الإيطالية أقيمت الإدارات الحكومية الإيطالية على طراز الفنادق العربية بل وبنفس الأسماء العربية " .

---

<sup>١</sup>- كان خان لونيدايون على مساحة ٤٧٨٠ متر × ٢٧٠ متر ومحاط بحوالي ١٣٨ عمود وذلك لمنع اختراق المشاهدين السور .

### جـ- صناعة الفنادق في العصور الرومانية :

اعتمدت الحضارة الرومانية في تطورها على القوة العسكرية حيث الغزو العسكري لمناطق كثيرة لذا كان لزاماً على الجيوش الكثيفة التي اعتمد عليها الرومان ضرورة تدبير المأكل والمشرب والراحة على طول أماكن إقامتهم ومن هنا تطورت فندقة المخيمات ونظراً لكثرة الحروب التي خاضها الرومان واختلاف الناحية المناخية لكثير من البلدان التي غزوها أخذوا في تطوير تلك الصناعة حيث اعتمدوا على المعسكرات التي تمت بطريق البناء وكانت عبارة عن وحدات متفرقة على مسافات بعيدة الأمر الذي ترتب عليه أن صناعة الفنادق في تلك الفترة أخذت ثلاثة أبعاد هي :

١ - البعد المادي : حيث كانت عملية البناء أحد ركائز هذا الاتجاه .

٢ - الناحية الفنية : كأسلوب فن وخدمة .

٣ - من الناحية المعنوية : حيث شكل العلاقة بين التزيل والفندق يتتطور بصورة منتظمة ومن خلال عقد يوقعه التزيل وإدارة الفندق .

وتعتبر الحضارة الرومانية أول من تناولت العلاقة بين التزيل والفندق ونظمها كما ترتب على ذلك أيضاً أن تطور التشريعات القانونية وهو ما يطلق عليه " الغزو الثقافي " .

وبتتبع ذلك نجد أن الحضارة الرومانية استمدت واسْتَلَمَتْ أفكارها والخاصة بأساس العدالة وفلسفتها من خلال فلسفة العدالة المصرية القديمة .

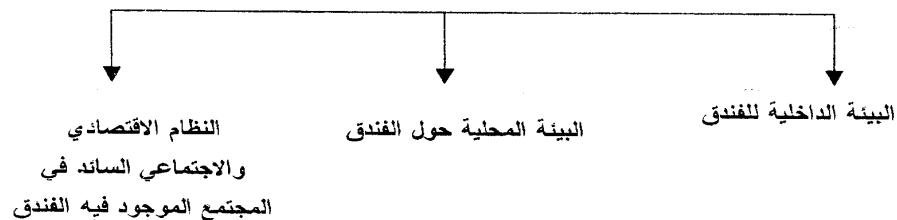
#### **د- صناعة الفنادق في العصور الوسطى :**

العصر الوسيط هو مرحلة الانتقال من القديم والعبور به إلى الحديث ولذلك نجد أن صناعة الفنادق في تلك الفترةأخذت تطوراً واضحاً من خلال ما امتزجت به تلك الصناعة من مميزات جمعت كافة العصور كعصر الشرق المصري القديم أو الحضارة الإغريقية أو العصر الروماني والتي أعطت لتلك الصناعة تميزها من خلال العديد من الأساليب التي اعتمدت عليها تلك الحضارات " كالخان - النزل - دوار العمدة - والمضيفة - غرفة المسافرين " الأمر الذي تطور فيما بعد ليصبح الفندق الكبير . وقد يرجع هذا التطور إلى تطور الحضارة نفسها فنجد أن انتقلت من دورها الصحراوي إلى الزراعي ثم التجاري إلى الصناعي حيث الآلة التي ساهمت بنجاح واضح في تطور الأداء وتميزه حيث ظهرت السيارة - القطار وأصبح التنقل من مكان إلى آخر وبذلك تراجع الخان بسبب اضمحلال حركة الوصول إليه في القرى والنجوع فاصبح الفندق بديلاً عن الخان وأصبحت المدينة أكثر الأماكن ملائمة لوجوده

## هـ - صناعة الفنادق في العصر الحديث :

أخذت صناعة الفنادق في مصر تتطور بشكل واضح ملحوظ فمنذ عام ١٨٦٣م تأسست شركة الفنادق المصرية ( The Egyption Hotels co. ) والتي تمتلكها شركة إدارة فنادق إنجليزية حيث كانت تدير فنادق شبرد - الكونتيننتال أمام حديقة الأزبكية بالقاهرة ومنينا هاوس بالهرم وسان ستيفانو بالإسكندرية والونتر بالاس بالأقصر وكراكت بأسوان ، وفي عام ١٩٠٥ تم إنشاء شركة أخرى في الوجه القبلي حيث أدارات فنادق الأقصر وأسوان وفي عام ١٩٢٨ تم إنشاء شركة البارون البلجيكي الفندقي حيث قامت هذه الشركة بشراء فندق هليوبوليس بالاس - هليوبوليس هاوس وفي عام ١٩٥٩م قامت شركة مصر للفنادق بإدارة فندق النيل هيلتون الذي تم افتتاحه نفس العام وقامت ثورة ٢٣ يوليو بتأميم شركات الفنادق المقامة في مصر عام ١٩٦١ حيث تم إنشاء المؤسسة المصرية العامة للسياحة والفنادق بملكية ٢٩ فندق من خلال أربعة شركات قطاع عام إلى جانب ٥ فنادق عائمة منها اثنين فقط ملك مصر للسياحة كان من أهمها ( الباخرتين أريس وأزوريس ) .

ويتلاحظ مما سبق أن دراسة هذا التطور لصناعة الفنادق في مصر كان يتبعه تطور في الأداء الفندقي الأمر الذي ترتب عليه ضرورة وجود إدارة تصنع استراتيجية واضحة نتماش و الإطار المعمول به سواء في الاستراتيجية العامة للدولة أو في فلسفة نظامها الاقتصادي ومن هذا المنطلق تتم إدارة الفنادق من خلال ثلاثة محاور رئيسية .



١- **البيئة الداخلية للفندق** : من خلال أن يقوم مدير الفندق باقتدار بالاستفادة من كافة الإمكانيات المتاحة أمامه حتى يستطيع أن يحقق عائداً يتناسب وتلك البيئة .

٢- **البيئة المحلية للفندق** : وهي دراسة كل ما يحيط بالفندق من عوامل الجذب أو إمكانيات بشرية أو وسائل نقل مواصلات أو

خامات يمكن أن تقدم للنزليل في صورة أو أخرى طبقاً لما توفره  
البيئة نفسها وما تفرضه على النزيل . فعلى سبيل المثال لا الحصر  
البيئة السيناوية تختلف عن بيئه مطروح أو بيئه أسوان وبالتالي  
نجد أن الخدمة التي تقدم تختلف من مكان إلى آخر .

كما يمكن أن تختلف البيئة نفسها من مكان إلى آخر في نفس المدينة  
فمدينة بور سعيد على سبيل المثال تختلف فيها إدارة الفنادق التي تقع  
على منطقة الساحل ( طرح البحر ) عن الفنادق التي تقع داخل المدينة .  
وهذا وبالتالي ينعكس على صورة النزيل نفسه ونوعه من حيث إمكاناته  
المادية وطبيعة وظيفته الاجتماعية . . .

٣- **النظام الاقتصادي والإجتماعي للسائد في المجتمع الموجّه**  
**فيه الفندقة :** تتعلق إدارة الفنادق بالنظام الاقتصادي والاجتماعي  
السائد في المجتمع الموجود فيه الفندق حيث يرتبط بالناحية  
الاقتصادية ومدى تأثيرها على تنمية المجتمع وتنمية موارده  
فالمغرب تعتبر صناعة الفنادق فيها من أهم ركائز المجتمع  
باعتبارها مورداً هاماً من موارد الدخل كما ترتبط الإدارة الفندقة  
من حيث العادات والتقاليد التي تميزت بها كل منطقة على حدة

فعادات وتقالييد المنطقة العربية تختلف عن مناطق أخرى موجودة في أوروبا أو أماكن كثيرة من مناطق العالم وعلى ذلك يجب تهيئة المناخ للنزيذ طبقاً لبيئته الاجتماعية أو المحافظة على التراث البيئي للمنطقة التي يقع فيها الفندق من جهة ثانية .

ومن خلال ما سبق نستطيع القول أن مصر قطعت شوطاً كبيراً في صناعة الفنادق وتطورها فلاحظ أن المدرسة الوطنية لإدارة الفنادق أخذت على عاتقها إخراج كوادر إدارية رغم أن القطاع الفندقي يمثل ٦٣,١% من يحمل البطاقة الفندقية في مصر.

كما استطاعت الإدارة المصرية الفندقية أن تخرج شركة الفنادق المصرية والتي كانت ملكيتها لإنجلترا حيث حلت شركات القطاع العام محل تلك الشركات منها شركة فنادق الوجه القبلي - شركة مصر للفنادق - شركة فنادق شبرد - شركة فنادق مصر الكبري - شركة فنادق قور هوتل . ولكن سرعان ما قامت تلك المدرسة من تطوير نفسها في إطار دمج تلك الشركات تحت إدارة واحدة هي إدارة القطاع العام عام ١٩٦٧م باستثناء شركة واحدة هي الشركة المصرية العامة للسياحة والفنادق إيحوث .

ولكن سرعان ما طرأت العديد من الظروف على تلك الشركة دفعتها إلى الاتجاه نحو الخصخصة **privatization** أو Hotel Management حيث توكل إدارتها إلى القطاع الخاص لظروف الزيادة الكثافة السكانية المستمرة يجب أن يكون هذا التحول له فاعلية أكبر بالنسبة للاقتصاد القومي مما يحقق زيادة في فرص العمل المتاحة أمام الشباب .  
ورغم ملكية القطاع العام إلى بعض الفنادق إلا أن إدارتها أوكلت إلى القطاع الخاص بموجب عقد إيجار وعقد إدارة أو عقد استغلال ومن أهم هذه الفنادق ( فندق هيلتون - شيراتون ) ويمكن إبراز هذه العناصر الرئيسية العقود والتي تعرف :

#### **Contracts Hotel Management Between the Hotel owner and Hotel Manager .**

- ١- **عقد الإيجار** : هو عقد بين طرفين الأول المالك للفندق والثاني المدير مقابل مبلغ مالي ثابت متفق عليه يتم زيادته بنسبة سنوية ثابتة حسب التفاوض بين الطرفين .
- ٢- **عقد الاستغلال الفندقي** : هو عقد يتم بين المالك والمدير نظير مبلغ يقوم المدير بتوريد للمالك من نسبة الربح والتشغيل .
- ٣- **عقد الإدارة** : وهو عقد بين المالك والمدير يتعهد فيها المدير بالقيام بإدارة الفندق نظير مقابل أتعاب إدارة يحصل عليها المدير<sup>(١)</sup> .

<sup>(١)</sup>- راجع الملحق : العناصر الرئيسية للعقد

## ثانياً : أنواع الفنادق

### ١- تعريف الفندق : The Definition of Hotel

الفندق عبارة عن مكان أو نزل لاستقبال عدد من المسافرين وهو كلمة لاتينية مأخوذة من Hospital كما اشتقت من كلمتين الإيطالية Hospit والفرنسية Hote والتي تعنيان الضيف - النزيل ، كما هي كلمة يطلق عليها في أوروبا اصطلاح الضيافة العامة أو الضيافة المدفوعة .

كما تعتبر منظمة إدارية واقتصادية تجارية وصناعية واجتماعية تقدم خدماتها نظير أجراً محدود ولفتره معلومة فهو منظمة إدارية لها نظامها الإداري حيث يشمل هذا النظام مدخلاته وتشغيله ومخرجاته كما أنه منظمة اقتصادية حيث الغرض منه هو تحقيق الربح كما يعتبر مصنع حيث يقوم بتحويل الخامات الأولية إلى منتجات من خلال استخدام الآلات المستخدمة لذلك ولهذا يطلق عليه إدارة الفندق إدارة صناعة الفنادق .

كما يعتبر صناعة خدمات لما يقدمه الفندق من خدمة مميزة كما يعتبر البعض منظمة اجتماعية حيث التفاعل الاجتماعي بين القائمين بالعمل في الفندق وبين النزلاء .

ولذا يمكن أن يتغير هذا التعريف طبقاً للتطور حيث ظهر اصطلاح الموييلات "Motels" أي فنادق الطرق السريعة وكذلك فنادق السيارات المتحركة "Tourist villagers" الروتالز "Rotels" وكذلك ظهرت القرى السياحية "Floating Hotels" والفنادق العائمة "Cruisers" والبواخر السياحية .

## ٢- أنواع الفنادق ومواصفاتها :

إن للفنادق درجات ومستويات كما أن لها توصيف خاص بها فهناك فنادق خمسة نجوم وأربعة نجوم وثلاثة نجوم ونجمتين ونجمة ثم يليها البنسيونات خمسة نجوم وأربعة نجوم وثلاثة نجوم وأثنين نجمة ونجمة ثم تلي ذلك فنادق وبنسيونات خارج التقييم كما أن الفنادق لها أنواع منها فنادق العبور وفنادق المدن وفنادق المطارات وفنادق راكبي السيارات وفنادق بيوت الشباب وفنادق الإقامة الدائمة وفنادق الإقامة المؤقتة الرسمية والفنادق الرياضية والفنادق العلاجية والفنادق المتحركة البرية والفنادق المتحركة البحرية والفنادق السياحية .

وقد يكون هناك تقسيماً عرضياً للفنادق وهذا يقودنا إلى أنواع الفنادق

### • Hotel Types and its class ifications

وهناك تقسيماً طولياً "Vertical" سوف يقودنا إلى عملية ترتيب الفنادق

• **Hotel category grading levels and Description .**

ولذلك وصفت اشتراطات ومواصفات من حيث النوع والمستوى فإذا انخفضت نسبة استيفاء الفندق للاشتراطات الالزمة توافرها من حيث النوع والمستوى والتجهيزات والأثاث والمعدات يتسبب ذلك في حصول الفندق على درجة أقل عند تقييمه كما قامت منظمة السياحة العالمية W.T.O التابعة

للهيئة الأمم المتحدة World Travel Organization

يوضع اشتراطات لكل درجة من درجات الفنادق وقد روعي في تلك الاشتراطات أن تختلف عن الاشتراطات المحددة للفنادق الدول المتقدمة وهو ما أكدته في الجزء الأول من هذا الكتاب<sup>(١)</sup> .

كما سنلقي الضوء على نماذج من الفنادق والبنسيونات خارج التقسيم .

**A. المويتيلات : Motels :**

فهي عبارة عن فنادق صغيرة معدة للمسافرين على الطرق السريعة بسياراتهم كما هو عبارة عن مبني من دور واحد ودورين حيث تقوم تلك المويتيلات بتقديم خدمة الإفطار معظم الأوقات وتنشر تلك الخدمة في مناطق كثيرة من العالم منها أسبانيا - إنجلترا - سويسرا - الولايات المتحدة

<sup>١</sup> - راجع في الملحق : قرار وزير السياحة والطيران المدني رقم (٢٦) لسنة ١٩٨٢م في الملحق ملحق رقم (٢) .

الأمريكية . كما أقيمت في مصر العديد من المويتيلات منها موتييل سوهاج

الذي تم افتتاحه ١٩٨٤ م وموتييل العريش .

#### بد الشقق المفروشة :

وهي نموذج للإقامة لبعض الفنانات حيث تقوم خدمة الإقامة فقط أما الإعاشة فيقع عبئها على السائح وهذا النموذج يفضل السائح العربي إلا أنه يحتاج إلى تنظيم جيد ورقابة فعالة سواء كان ذلك من الجهات المسئولة في المجال السياحي أو من حيث التجهيزات التي يجب أن تتلائم و حاجيات تلك الفئة من السائحين .

#### نـ القرى السياحية : Tourism Villages

انتشرت القرى السياحية بعد الحرب العالمية الثانية فأصبحت من ظواهر الإقامة السياحية وتتميز القرى السياحية بعدة مميزات من أهمها :

١ - الاعتماد على عناصر ومقومات البيئة كالأشجار - الرمال - الأحجار

- واستغلالها استغلالاً أمثل .

٢ - تتميز القرى السياحية بتنوع الأنشطة المختلفة بداخلها كالنشاط الرياضي والثقافي والترفيهي فعلى سبيل المثال يوجد بقرية بالمنطقة بلازا بالعربيش ملاعب متعددة الأغراض إلى جانب حمام سباحة كما

تعقد بها الندوات الثقافية وتقام بها المسابقات الرياضية كمسابقة السباحة التي تقام كل عام في شهر أغسطس كما تتميز قرية سما العريش بوجود بركة البط وسباق الخيول وهذا التنوع يساهم في زيادة عدد الليالي السياحية .

٣ - تتميز القرى السياحية بسرعة إنشائها حيث ما تكون غالباً من دورين يعكس الفنادق الأخرى التي تحتاج لإنشائها فترة زمنية طويلة .

٤ - تلائم القرى السياحية كل الفئات حيث عادةً ما تناسب الأسعار كافة الفئات .

٥ - تحقق القرى السياحية أكبر حجم للطاقة الاستيعابية كما أنها تقام على سواحل البحار منها على سبيل المثال ( مراقيا ) في الساحل الشمالي و ( مجاويس ) على ساحل البحر الأحمر و ( نوبيع ) السياحية .

ولا شك أن الدول الأوروبية اهتمت بهذا النوع من الصناعة فحظيت فرنسا وأسبانيا بدور نشط ورائع في تنشيط الحركة السياحية كما أخذت مدينة شرم

الشيخ في جنوب سيناء تبرز أهميتها السياحية من خلال ما حققه من نشاط ملحوظ في هذا الاتجاه .

#### ٣- بيوت الشباب : youth Houses

هي عبارة عن مبانى تقام لإيواء الشباب من الجنسين وتخضع لرقابة جمعيات دولية وهي منتشرة في معظم دول العالم وتعمل بيوت الشباب على تنمية مهاراتهم وشخصيتهم كما تقادهم بطريقة الاعتماد على النفس ويوجد في مصر العديد من بيوت الشباب منها في الإسماعيلية وبورسعيد كما أنها تتميز بعدة أمور منها :

- أ- انخفاض أسعار الإقامة فيها بشكل واضح .
- ب- مزودة بأدوات ومعدات وأجهزة لإعداد الطعام والشراب .
- ج- تحقيق التآلف والتآخي بين الشباب .

#### ٤- المليمات : Ground camps

هي نمط من أنماط السياحة الاجتماعية وانتشرت في الرابع الأخير من القرن العشرين حيث تقام في ألم الجبال أو على شواطئ البحار والأنهار وعرفت مصر هذا النوع من الصناعة في عدد من المناطق السياحية كمرسى مطروح

وتهتم الدول باستغلال الطبيعة ومكوناتها في خدمة السائح والحرص على توفير الراحة إليه في صورة خدمات للاستمتاع بجمال الطبيعة ففي السويد مثلاً استغل الإنسان فصول الشتاء حيث الثلج وأخذ في إنشاء فندق من أغرب الفنادق في العالم فندق الجليد Ice Hotel حيث اعتمدوا في تأسيسه من كراسي وأثاث على الجليد - فهو لا يتجاوز عمره الافتراضي ثلاثة أشهر حيث تبدأ مجموعة البنائيين والناحاتين ببناء الفندق من صفر وعادة ما يكون ذلك في نهاية كل خريف لافتتاحه أثناء الشتاء قبل أن يبدأ بالذوبان بحلول فصل الربيع ورغم عمر الفندق القصير إلا أنه يلقي إقبالاً منقطع النظير وغالباً ما يتم حجزه بالكامل قبل بنائه بستة أشهر؟ . وبسبب خطورة استعمال أجهزة التدفئة يتحتم على الزوار نسج جلد الرنة والمعاطف الثقيلة بشكل دائم خصوصاً حين يضطرون للنوم على الأسرة الجلدية .

يقع الفندق بين قصر الدوكالي وكنيسة سان ماركو والميدان وإلى جانب ذلك يقع معبر رياتو على القناة الكبرى فهو من أجمل المواقع في العالم وإلى جانب الفندق موانئ القوارب التجارية حيث يصل كل منها إلى محطة القطارات وميدان روما وكل الأماكن السياحية المشهورة في مدينة البندقية مثل جزر مورانو وبورانو وتورتشيللو ومرفأ مدينة البندقية الذي يقام فيه مهرجان السينما العالمي .

ويمكنك أن تطلب من الفندق على ميدان سانتا ماريا نورموسا حيث كنيسة يرجع تاريخها إلى عام ١٤٩٢م . كما وضعت إدارة الفندق خدمة للسائح للتعرف على المكان وطريقة الوصول إليه والمبلغ الذي يمكن أن يدفعه للوصول إلى الفندق حيث يكون الزائر على معرفة تامة بالأسعار التي تحددها إدارة الفندق كما تسهل عليه كيفية الوصول فنجد لوحات استرشاد عن طريق وسائل المواصلات المتعددة بالطائرة - القطار - العربية .

**فبالطائرة :** حيث مطار البندقية ومنها إلى القوارب المعدة لذلك حيث عبور جدول سانتا ماريا للوصول إلى ساحة الفندق وقد حدد متوسط سعر بحولي ٨٥ يورو . كما يمكن الوصول بطريق آخر عبر الزوارق حتى ميدان سان ماركتو ومنها إلى مكان القديس زكريا خلال ساعة ثم السير مشيا على الأقدام لمدة ١٠ دقائق حيث يعبر الزائر زفاف راسسيه .

أو من مطار البندقية حيث يستطيع أن يركب السائح حافلة " آتي فو " كي يصل إلى الفندق خلال ٢٠ دقيقة أو ركوب القارب التجاري حتى محطة رياتتو ثم السير على الأقدام لمدة ٥ دقائق للوصول إلى مكان الفندق .

**عن طريق القطار :** بمجرد الخروج من محطة القطار على السائح أن يركب القارب التجاري رقم (١) أو (٨٢) كي يصل إلى رياتتو ثم السير حتى يصل إلى الفندق .

**عن طريق العربية** : فعلى السائح أن يترك العربية إما في نروكتتو أو ميدان روما ثم عليه أن يأخذ القارب (١) أو (٨٢) حتى يصل إلى ريالتو ثم يتجه إلى ميدان بورتولو المجاور ثم عبور ممر بيتسا ومنها إلى ساليزادا حتى يصل إلى ميدان سانتا ماريا .

وإذا انتقلنا من إيطاليا إلى فلوريدا بالولايات المتحدة الأمريكية أن هناك نوع آخر من أداء الخدمة حيث يوجد فندق تحت الماء يعرف فندق " جوليز " الذي يقع تحت خليج " كي لارجو " ويضم ٢٢ غرفة فاخرة إلى جانبها بهوأ زجاجياً ولكي تصل إلى الفندق يجب أن تلبس بدلة الغطس حتى تخرج من مسبح صغير ضمن صالة مضغوطه الهواء كي تمنع مياه البحر من اقتحام الفندق وغرف الفندق مزودة بنوافذ زجاجية تتيح للنزليل مشاهدة الأسماك الاستوائية في بيئتها الطبيعية كما استغل الإنسان الطبيعية المجاورة للوصول إلى الفندق حيث أخذ في صناعة الأكواخ السياحية على أشجار الطبيعية تعرف Tree Houses حيث تستقر على ارتفاعات لا تقل عن ٣٦ قدم فعلى النزيل أن يتسلق الشجرة للوصول إليها ثم سحب الشنط بواسطة حبل طويل .

ومن فلوريدا إلى ألمانيا حيث أخذت السياحة شكلاً جديداً حيث الفنادق الطائرة " السباحة في الهواء " من خلال منطاد يتصل بالأرض بواسطة حبل

فولاذى " يستد مهما ارتفع " حيث يتم صناعة باللون كل منها يحمل خمسة نجوم حتى أن سائحة إنجليزية سالت ماذا لو احتاج التزيل الحمام ؟ قال يضغط زرأ صغيراً يسحب غرفته نحو الأرض .

أما في تركيا فمنطقة كابدوكيا حيث استغل الإنسان تضاريس الطبيعة من خلال عواميد صخرية تصل ارتفاعها ١٠٠ متر حيث تم حفرها بالنقر في الصخر عبر آلاف السنين للسكن والمأوي فهي تشبه أبراج الحمام الطينية المعمول بها في كثير من مناطق العالم وبصفة خاصة بمصر حيث تشهد تلك الكهوف إقبال سياحي منقطع النظير .

أما في المنطقة العربية فهناك نماذج للتطور السياحي والاستفادة من الإمكانيات السياحية لمناطق حسب إمكانيات كل دولة من دول المنطقة ففي دبي بدولة الإمارات العربية نجد أن السياحة أخذ شكلاً متطرفاً حيث أخذت الحكومة في الشروع ببناء فندق يبلغ ارتفاعه ٣٥٠ متراً ليضم ٥٦٠ غرفة و ١١٢ جناح وسيكون الفندق خمسة نجوم كما يصف المباني النادرة في الطراز المعماري ويقع الفندق الجديد وسط دبي في منطقة شارع الشيخ زايد مقابل برج دبي .

ويتلخص لنا من خلال ذلك أن دبي حيث أخذت تهتم بسياحة السفارى فأقامت بقلب الصحراء فندقاً على مساحة ٤٢٥ كم يتميز بطابعه البدوى ويصنف

بخمسة نجوم ويضم الفندق عدد كبير من الحيوانات المحمية حيث يتم الوصول إليه من خلال سيارات خاصة تعرف بسيارات ذات دفع رباعي حققت عام ٢٠٠٤ أكثر من ٥,٤ مليون زائر لتحقيق نحو ٩٪ من عام ٢٠٠٣ ويتوقع زيادة العدد في السنوات المقبلة كما حققت شركة طيران الإمارات معدلات ربح عالمية بلغت قرابة ٦٥٠ مليون دولار وهي نسبة تعادل ٨,٧٪ من أجمالي الدخل.

كما حققت إمارة الشارقة أيضاً نقلة نوعية في المجال السياحي عام ٢٠٠٤ حيث أرتفع عدد النزلاء إلى مليون و ١٥٠ ألف نزيل بلغت نسبة ٢٦,٥٪ عام ٢٠٠٣ حيث كان عدد نزلاء الفنادق ٩٠٨ ألف نزيل كما زاد عدد أشغال لعدد الغرف الفندقية إلى مليون و ٢٢١ ألف غرفة فندقية زيادة قدرها ٢٥٪ عن عام ٢٠٠٣ ومن خلال ما سبق تبرز لنا حقائق هامة يمكن أن نبرزها على النحو التالي :

١ - أن نسبة الأشغال في الإمارات بلغت ٧٣٪ عام ٢٠٠٣ ارتفعت إلى

٨٦٪ عام ٢٠٠٤ .

٢ - أن عدد الفنادق بلغ ٥٩ فندقاً يعمل منها ٣٧ فندقاً بنظام الشقق الفندقية .

وهذا يبرز مدى ما يساهم به قطاع السياحة من زيادة الدخل القومي .

أما في تونس فقد أخذت السياحة شكلًا آخر حيث تم إنشاء فندق في بلدة " مطماطا " يدعى " سيدى دريس " حيث أنشأ تحت الرمال فهو عبارة عن حفرة دائرة كبيرة تضم واجهتها " فتحات صخرية " تتجه نحو دهاليز طويلة إلى غرف واسعة تحت الأرض وقد حقق هذا الفندق شهرة كبيرة بعد أن تم استخدامه في تصوير فيلم حرب النجوم .

أما في لبنان حيث المناخ المعتمل وصغر المساحة وتعدد الفرص فيها سياحة اليوم الواحد (البحر - الجبل - التسوق ) كما تتعدد الفنادق بأنواعها المختلفة وتتميز لبنان بعدة أمور تساهم في التنمية السياحية منها :

- ١ - الأمن والأمان الذي يشعر به السائح لدى زيارته لمناطقها السياحية.
- ٢ - طبيعة اللبناني الذي يتميز بالخدمة المميزة والضيافة إلى جانب بشاشة وجهه وافتتاحه على العالم.
- ٣ - وجود الطبيعة الخلابة من أشجار الأرز والسنط وغيرها من الغابات الطبيعية .
- ٤ - المناطق الأثرية الهامة في لبنان .
- ٥ - الأماكن الترفيهية .

وإلى جانب تلك المقومات فإن الفنادق ذات الشهرة العالمية التي توجد في بيروت كفندق "ماريوت" لا يبعد عن مطار بيروت بأكثر من ٥ دقائق ويبعد عن وسط السوق التجاري بـ ٧ دقائق .

وقد حرصت دولة البحرين في تنمية قدرات الراغبين للعمل في هذا المجال حيث شرعت في وضع خطة لتدريب المبتدئين في صناعة الضيافة وتهدف الخطة إلى تطوير العاملين في هذا القطاع والارتقاء بمستوى أدائهم من خلال التعاون مع مؤسسات القطاع الخاص وأصحاب الأعمال من فنادق ومؤسسات سياحية . كما وضعت الحكومة البحرينية رواتب للمبتدئين حيث يتلقى المتدرب في حدود ١٥٠ دينار بحريني في الفترة التي يدرس ويتدرب فيها كما خصصت حوالي ٥ مليون دينار لهذا الاتجاه الجديد منها رصد ٦٢٥ ألف دينار كميزانية لهذا البرنامج بالإضافة إلى كفالة ٨٥ متدرب من الباحثين للاحاقهم بدورات تدريبية .

وحيث تم توظيف ٩٥٪ من المتدربين نظراً لأن قطاع الضيافة يحتاج إلى ٧٧٪ من حجم العمالة .

وتدل الإحصائية التالية مدى تطور هذا القطاع :  
عدد المستفيدين بالدورات عام (٢٠٠٠) ٤٤٥ متدرب .  
أما عام (٢٠٠١) ٤٧٥ متدرب .

عدد ساعات التدريب عام ( ٢٠٠٤ ) ١٨٥٠٤ ساعة .

أما عام ( ٢٠٠١ ) ٢٠١١٨ ساعة .

نسبة القطاع الفندقي عام ( ٢٠٠٠ ) ٢٩ %

أما عام ( ٢٠٠١ ) ٣٢ % .

ومن خلال دراسة تلك الإحصائية يتضح لنا مدى الأهمية التي تضعها الحكومة البحرينية على هذا القطاع لتحقيق أفضل النتائج لتدريس وتوظيف الشباب بغرض خلق فرص عمل للمواطنين كما تسعى الحكومة بشكل مكثف للاستثمار في هذا القطاع الحيوى الذي يستطيع أن يستقطب أعداد كبيرة من الراغبين بالعمل كما تؤكد الحكومة البحرينية ضرورة إقامة مشاريع سياحية مختلفة والتي تفرز مساهمة هذا القطاع في دعم الاقتصاد البحريني .

وفي القاهرة حيث المتعة والراحة من خلال مشاهدتك الطبيعية فيمكن زيارة القاهرة في يومين .. ( فندق الـ فور سيزنر نايل بلازا ) جنة تلبي بمصر أم الدنيا وتجربة تتحطى فن الخدمة والضيافة .

ومن من لا يحلم بزيارة مصر ( أم الدنيا ) كنت أن واحد من الحالين بذلك الميعاد الذي يجعنى مع حقبات غنية ، مع قصص الفراعنة ، وزيارة المعالم الآتية الشهيرة التي تشكل عصب الحياة والعاصمة الفخرى لمصر أم

الحضارات ومهد الثقافة والعلوم . عندما وصلت إلى مطار القاهرة لم تكن  
لدي رؤية واضحة لما سوف يطالعني .

### **كيف تنتقل في القاهرة؟ :**

عند وصولك إلى مطار القاهرة الدولي يمكنك استئجار ما يسمى بالليموزين فقد تكون أعلى ثمناً من سيارات التاكسي العادية ، غير أنها مريحة جداً ومن طراز جديد ، وتستغرق المسافة من المطار إلى وسط المدينة بين ٢٠ دقيقة في وقت متأخر من الليل ، أو في الصباح الباكر ، وقد تستغرق نفس المسافة ساعتين خلال ساعة الذروة في :

### **خان الخليلي :**

خلال زيارتك إلى سوق خان الخليلي وبعد يوم شاق في المشي في أرجاء أحياه تلك الشوارع الضيقة الجميلة لابد أن تكون لديك محطة تنسيك تعب نهار كامل امضيته في التبضع والمشي المتواصل ، فقد حالفني الحظ بأن أكل في مطعم "نجيب محفوظ" الكاتب الكبير الغني عن التعريف وتتجده داخل السوق ، وبالتحديد في شارع سكة البادستان .

### **أين تأكل في القاهرة؟ :**

إذا كانت زيارتك قصيرة للقاهرة ، لابد وأن تزور الأماكن التي ينصح بها أهل  
البلد ، فمن المطاعم المميزة : ماريوبت كافي وستيك هاوس ، في فندق  
الماريوبت الواقع في محله الزمالك الراقية .

بالإضافة إلى خيار واسع لتقديم الوجبات الأجنبية الأخرى على أنواعها ،  
واللافت في مبني الماريوبت هو شكله الهندسي بحيث كان المبني .

### **منتزه الشلال في جدة يجمع معالم البلدان بالحدائق وصخب الألعاب المثيرة يجعله عانياً ترفيهياً ساحراً :**

إذا كانت لديك النية في زيارة المملكة العربية السعودية فلابد أن تتجه إلى  
المدينة الترفيهية العالمية التي يتواجد الزوار إليها من مختلف المناطق  
لمشاهدتها ، بعد أن جذبت عقول وقلوب الوافدين بألعابها الشيقة وتصاميمها  
العجبية من حيث الترتيب والإتقان خاصة بعد ان انفردت بأكبر شلال مائي .

### **دليل السهر في لبنان : احتفالات رأس السنة وأسعار تناسب جميع الميزانيات :**

كعادتها كل عام تزدحم الساحة اللبنانية بسهرات عيد رأس المئوية  
والمميزة وتتناسب مع جميع الأذواق والميزانيات ، وتتوزع حفلات العيد  
على مختلف المناطق اللبنانية وتقام أمام الفنادق والمطاعم أو المرابع الليلية

ويتلون العام الحالي بجملة حفلات ، منها الشرقية والغربية وأخرى تناسب العائلات .

### الصيف في عز الشتاء بأستراليا وسيدني تألق عشية رأس السنة بأبهي حلته :

إذا كنت تبحث عن الدفء في عز فصل الشتاء ، ففي أستراليا الحل فشهر ديسمبر ( كانون الأول ) يعتبر أروع الفترات وأكثرها إثارة في أستراليا التي تهب عن بكرة أبيها لتلبس حلة زاهية بمختلف الألوان في غمرة نشاط استثنائي لمحبي قضاء أمتع الأوقات مع أشعة الشمس الدافئة بدلاً من الانكماش داخل المنازل .

والعربيش وغيرها من المدن الساحلية فهي تميز بقلة التكلفة وسهولة الإنشاء .

### وـ الفنادق العائمة : Floating Hotels

هذا النوع من الفنادق تنظمه شركات ملاحية أو شركات سياحية أو الفنادق الكبرى حيث يتم النقل بين الموانئ أو المراسي النهرية وقد تستغرق الرحلة من هذا النوع أسبوع أو أكثر مثل الرحلات النيلية بين القاهرة والأقصر وأسوان أو بين مدینتين كالقصر وأسوان لزيارة المعالم التاريخية والأثرية

للتلك المدن أو بين عدد من المدن والموانئ والعكس كالباخرة أزيس وتتوت آتون .

فمدينة بورسعيد أحد الموانئ المصرية التي تتميز بهذا النوع حيث تشهد رحلات بحرية عديدة لمدة يوم واحد ثم يتبعها زيارة إلى مدن أخرى . وفي السويد قبالة العاصمة ستوكو يقام فندق عبارة عن سفينة تدعى آف تشمبان AF Chapman حيث يضم الفندق ١٤٠ سرير موزعه على ٢٤ كابينة من كابائن البحارة فهو يمتاز بموقعه الذي يطل على ٢٤ كابينة من كابائن البحارة فهو يمتاز بموقعه الذي يطل عليه من الجهة البحرية .

#### لـ **فنادق العبور** :

وتوجد في المدن بجوار المطارات ومحطات السكك الحديدية وهي غالباً ما تهدف إلى خدمة رجال الأعمال كما تطورت تلك الصناعة من أجل منفعة مسافري العبور وذلك لجذب الأسر والنزلاء لقضاء فترة عطلاتهم القصيرة .

#### لـ **فنادق الملثتي والمصيف** :

حيث الأماكن التي تتميز بصيف جميل حيث الشواطئ الجذابة كشواطئ الإسكندرية - بورسعيد - العريش - مطروح - الغردقة وأماكن تكون فيها المتعة والراحة في فصل الشتاء كالأقصر وأسوان وحلوان والغردقة وهناك أماكن تعمل طول العام حيث يتمتع مناخها صيفاً وشتاءً .

وفيما يلى دراسة لنموذج عقد والشروط التي يتكون  
منها مواد العقد والقرارات الوزارية الصادرة بشأن  
تصنيف الفنادق :

### **أ- عناصر نموذج عقد**

- ١- التمهيد : ويتمثل في ( ملكية المالك للفندق - أهلية المالك والمدير - الرضا والقبول من الطرفين - السبب - الإيجار - تحديد الممثل القانوني لكل من المالك والمدير ) .
- ٢- تعاريف : حيث تحدد معاني المقصودة في العقد ( ما المقصود بالفندق - المدير - المالك - الأرض - الأثاث - تاريخ بدء العمل - المدة المالية - المراقبة الحسابية - رأس المال المستمر ) .
- ٣- اشتراطات تعيين المدير .
- ٤- إنشاء الفندق ونهاية العقد .
- ٥- تاريخ الإنتاج .
- ٦- الخدمات السابقة على الإنتاج .
- ٧- قواعد تشغيل الفندق .

- ٨ - رأس مال التشغيل .
- ٩ - التسويق والإعلان وتنمية المبيعات .
- ١٠ - المصروفات والنفقات التي يتحملها المالك والمدير .
- ١١ - التأمينات .
- ١٢ - الأتعاب .
- ١٣ - العائد والخساره .
- ١٤ - حساب البنك .
- ١٥ - الدفاتر والسجلات .
- ١٦ - مخصصات الإهلاك والتجديد .
- ١٧ - الالتزام بالقوانين ولوائح الوطنية .
- ١٨ - التحكيم ولغة العقد .

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بعد قرار وزير السياحة والطيران المدني

رقم (٣٦) لسنة ١٩٨٢

**وزير السياحة والطيران المدني**

بعد الإطلاع على القانون رقم ١ لسنة ١٩٣٧ في شأن المنشآت الفندقية والسياحية وعلى مذكرة السيد / وكيل أول الوزارة لشئون الخدمات السياحية بشأن قواعد توصيف وتقييم الفنادق بدرجاتها المختلفة والمذكورة الإضافية المرفقة بالقواعد .

**قرر**

**المادة الأولى :** تطبيق قواعد توصيف الفنادق السياحية بدرجاتها المختلفة الموضحة بالجدول المرفق على الفنادق السياحية القائمة والحديثة .

**المادة الثانية :** يوقف العمل بالقواعد السابقة تطبيقها في هذا الشأن .

**المادة الثالثة :** على السيد وكيل أول الوزارة لشئون الخدمات السياحية تنفيذ هذا القرار .

**المادة الرابعة :** يعمل بهذا القرار من تاريخ صدوره .

وزير السياحة والطيران المدني

### جـ. مذكرة إيضاحية لقواعد تهسيف وتقدير الفنادق

الفنادق هي المنشآت الإيوانية التي تتبع النوم وتنقدم لنزلائها وعملائها وروادها الكثير من الخدمات المعيشية والترفيحية . ومن المتفق عليه أن توفير الراحة وحسن الخدمة هما جناحا العمل الفندقي وبقدر توافرهما في أي منشأة فندقية بقدر إمكانية تحديد درجتها . ومما لا شك فيه انه توجد مجموعة عوامل - إذا اجتمعت ساعدت على توافر ضمانات لتحقيق الراحة وحسن الخدمة . ومن أبرز هذه العوامل ما يلي:

**أولاً** : موقع المنشأة قرباً وبعداً من عوامل الجذب السياحي والمرافق المدنية والخدمات والمرافق العامة .

**ثانياً** : حجم المنشأة باعتباره سبيلاً لتحديد حجم وعدد المرافق العامة والخدمات التكميلية .

**ثالثاً** : مستوى التأثير باعتبار أن الفندق منشأة تتبع النوم أساساً وفي نفس الوقت تقدم الكثير من الخدمات المعيشية والترفيحية للنزلاء وغيرهم .

**رابعاً** : مستوى التجهيز باعتبار أن ما بالفندق من معدات وتجهيزات ينعكس بالضرورة على توفير مزيد من الراحة والعملاء . كفاءة الخدمة ، ومهارة التصنيع بالنسبة للمأكولات والمشروبات .

**خامساً** : مستوى العمالة من حيث الكفاية والكفاءة . بالإضافة إلى العوامل السابقة لابد وأن يراعي عند تقييم الفنادق اعتبارات أخرى مثل التباين في فترة التشغيل ، فهناك فنادق تعمل طول العام وهناك الفنادق ذات الطبيعة الموسمية .

كما لابد وأن يراعي في وضع قواعد لتقييم الفنادق حالياً وجود منشآت فندقية قائمة بالفعل ولها عملائها الذين ارتكزوا لها درجة معينة وأنها قد تواجه مصاعب إذا خفضت أو زادت درجتها على أساس المواصفات الموضوعة . خصوصاً إذا كانت تعاني نقصاً في مواصفات لا يمكن استكمالها . لذا لابد من حصر مجموعة هذه الفنادق وتحديد وضع معين لها عند إعادة النظر في التقييم على أساس المواصفات الجديدة .

**وقد رومي في مواصفات التقييم الابدية وصنع قوامٍ تكفل منصري :**

**أولاً : الأساسيات التي تتصل مباشرة بالراحة وحسن الخدمة .**

**ثانياً : أن تكون المواصفات الحد الأدنى الذي لا يجوز النزول عنه مع ترك مجال الزيادة عليه .**

وقد اخترت تلك المواصفات باعتبارها أنها تمثل الحد الأدنى المطلوب في المنشآت الفندقية خاصة في فنادق ذات الخمس والأربع نجوم ، وأن تناقضت في الفنادق الأخرى وفقاً لدرجة أهمية وجود كل بند من تلك البنود في كل فنادق من تلك الفنادق .

وقد رأينا إدخال العديد من التعديلات على المواصفات السابقة بالإضافة والإيضاح حتى يسهل على أصحاب المشروعات الإنشاء والإعداد والتجهيز وفقاً للدرجة المراده ابتداء ومثلاً :

**المبني :** رأينا أن يكون بكل من فنادق ذات الخمس والأربع نجوم مبني مستقل أو جزء مستقل من المبني له مدخل خاص حتى لا يكون هناك تداخل بين نزلاء الفندق والمقيمين بالمبني ، وحرصاً على راحة النزلاء وأمنهم .

**الموقع :** أكتفى بالنص على أن يكون بين ممتاز وجيد وفقاً لدرجة الفندق دون النص على أن يكون بمنطقة سياحية ولكنها لا تناسب ودرجة الفندق .

كالممتازة مثلاً . وحتى ينال للوزارة دراسة كل موقع ومدى تناسبه ودرجة الفندق .

**عدد الغرف :** رؤي في الموصفات الجديدة أن يحدد العدد بالنسبة للفنادق القائمة والفنادق الجديدة . على اعتبار زيادة عدد الغرف في المنشآت الجديدة حيث أنها تمثل الحد الذي يحقق أرباحاً للمشروع تجعله قادراً على تحمل المصروفات التي تنفق ودرجته .

**مساحة الغرف :** أدرجت مساحة الغرف في كل فئة من الفنادق بما يناسبها مع مراعاة الحد الأدنى لمساحة التي يوضع فيها السرير الواحد وهو ٦٠ متر مربع وفقاً لتعليمات منظمة الصحة العالمية وما هو متبع عالمياً .

**الحمامات :** روسي أيضاً أن تحدد نسبة الحمامات ودرجة فخامتها وأن ينص على طول المغطس بالفئة الأربع نجوم ٦٠ سم أما بالنسبة للفنادق الأخرى فقد حددت نسبة الحمامات بالغرف بكل منها باعتباره الحد الأدنى المقبول وأيضاً عدد حمامات الغرف المشتركة ودورات المياه .

**دورات المياه العامة :** نص عليها أيضاً على أن تكون في الطوابق التي بها صالات عامة ، بغية أن تكون الخدمات متكاملة في المكان الواحد .

**الصالونات والإبهاء** : روعي أيضاً النص على مساحتها بالنسبة لعدد

الغرف في المنشأة ، حتى يتاح للنزلاء التحرك بحرية وراحة داخل الفندق .

**الملاهي الليلي** : يستحسن توافره بكل من فئتي الخمس والأربع نجوم

باعتبارهما المستوى الذي يجب أن تتوافر فيه الخدمات الترفيهية أيضاً .

**صالات الحفلات** : نص على وجود توافر أكثر من صالات للحفلات

وأخرى للمؤتمرات بالنسبة للفنادق الخمس والأربع نجوم ، أما بالنسبة

للفنادق الأخرى فلا يشترط توافرها فقد تمثل علينا على المنشأة .

**صالات الطعام** : يجب توافرها في جميع الفنادق وأن حددت مساحتها

في المواصفات بمساحة محددة لكل فئة بالنسبة لعدد الغرف .

**البار** : اشترط توافرها في فئتي الخمس والأربع نجوم على أن يكون مستقلأً

وأيضاً بالنسبة لفئة الثلاث نجوم اشترط توافرها .

**التليفونات** : اشترط توافرها في جميع الغرف بالنسبة للفنادق الثلاث

الأولى وعلى أن يكون في فئتي الخمس والأربع نجوم للاتصال الداخلي

والخارجي المباشر ، أما فئة الثلاث نجوم فيكون الاتصال الخارجي عن

طريق خط السويتش ، أما بالنسبة لفئة نجمتين فيشترط أن تكون النسبة

بالغرف ٧٥% وفي فئة النجمة الواحدة ٢٥% بالغرف .

**خدمة التلكس والبرق :** اشترط توافرها بفنتي الخمس والأربع نجوم ، واستحسن وجودها في فئة الثلاث نجوم ، على أساس أن معظم زلاط تلك الفنادق من رجال الأعمال الذين يفضلون هذا النوع من الخدمة السريعة ، كما أن سياحة رجال الأعمال أصبحت هي الطابع المميز للسياحة حالياً .

**الكافيتريا :** وجوب توافرها بفندق الفنادق الثلاث الأولى وأن تستمر الخدمة بكل من فنتي الخمس والأربع نجوم لمدة ٢٤ ساعة . وفنة الثلاث نجوم لمدة ١٦ ساعة ، أما الفنتين الأخيرتين فترك للنظام الداخلي للفندق قرار وجودها ومدة الخدمة بها .

**أجهزة التلفزيون** : نص على وجوب توافرها بجميع الغرف بالفنادق  
الثلاث الأولى ، على أن يكون متوفراً بالنسبة لفنتي الخمس والأربع نجوم  
ليضفي نوعاً من الأهمية بالتنزيل في هاتين الفنتين خاصة وأن الإرسال  
ببصر حالياً يسمح بذلك . أما بالنسبة لفنتة الثلاث نجوم فيكتفي أن يكون  
أبيض وأسود . مع مراعاة عدم منح تلك الفنادق سراً إضافياً مقابل جودة  
الغرف .

**ثلاجات الغرف** : اشترط توافرها بفنتي الخمس والأربع نجوم فقط دون منح الفندق سعراً لها يضاف لسعر الغرفة .

**الراديو والموسيقى الداخلية :** اشترط وجوب توافرها بفنتي الخمس والأربع نجوم والثلاث نجوم وأن تكون بجوار سرير النزيل ليتحكم في التشغيل .

**مدير الفندق :** اشترط أن تتوافر فيه الخبرة بإدارة المنشآت الفندقية وأن يتقن اللغات الأجنبية ، حيث لوحظ دخول بعض العناصر إلى هذه المهنة من ليس لهم خبرة في هذا المجال .

**خدمة العسكرية :** رؤى الاكتفاء باستحسان توافرها بفنتي الخمس والأربع نجوم وفقاً لظروف الفندق وما إذا كان مركزاً لرجان الأعمال أم فندقاً في مصيف أو مشتى .

**الحلات :** نص على ضرورة توافر صالون حلقة رجالى وحرىمي ومحلات للهدايا وما شابهها كالكتب والمجلات والصحف ومعدات التصوير ، وأيضاً وجود مكتب للخدمات السياحية وذلك في كل من فنتي الخمس والأربع نجوم قاعة طعام واستراحة للعاملين : اشترط وجوب توافرها بكل من فنتي الخمس والأربع نجوم ، واستحسن توافرها بالنسبة لفنة الثلاث نجوم باعتبار حجم العمالة في كل من تلك الفنادق وضرورة تخصيص مكان لتناول وجباتهم أثناء فترات عملهم .

**الأثاث والمفروشات** : وإن كنا قد اكتفينا بالنص في جميع الفنادق بأن يكون مناسباً ودرجة الفندق حتى يتاح لكل فندق أن يقدم النوعية الأفضل . إلا أنها قد رأينا الإيضاح تفصيلاً للحد الأدنى لاثاث ومفروشات غرفة النوم وأيضاً الحمام بما لكل منها من أهمية بالنسبة للنزل .

**الوقاية من الحرائق** : نص على وجوبها في جميع الفنادق وفقاً للاشتراطات العامة التي تحدها إدارة المطافئ بوزارة الداخلية .

**الخدمة الطبية** : نص على وجوب إسعافات أولية بجميع الفنادق ، مع وجوب توافر الخدمة الطبية داخل الفندق بكل من فئتي الخمس والأربع نجوم ، وإمكانية توفيرها بالنسبة لفنادق الأخرى كاستدعاء طبيب أو الإسعاف .

**حفظ الحقائب** : نص أيضاً على وجوب قيام الفندق بتسهيلات ترك الحقائب وحفظها بجميع فنادق ، حيث يمثل نوعاً من اطمئنان النزيل إلى حفظ محتواه .

**المخزائن** : اشترط أيضاً على وجوب توافر صناديق مستقلة بخزائن مصفحة لإيداع الأشياء الثمينة بفنادق الخمسة نجوم ، وأن تتضمن بقية فنادق نظاماً لحفظ الأشياء الثمينة التي يودعها الزلاع لديهم مقابل إيصالات بها .

**خدمة الغرف :** اشترط توافرها لتقديم المأكولات والمشروبات لمدة ٢٤ ساعة يومياً بفنتي فنادق الخمس نجوم والأربع نجوم ، أما بالنسبة للفنادق الأخرى فاكتفي بالنص على استحسان وجودها .

**كما نرى ضرورة مراعاة الأمور الهامة التالية :**

- ١ - عند اختيار العاملين بالفندق أن يجيد رؤساء الأقسام بفنتي الفنادق الثلاث الأولى لغات أجنبية وأيضاً العاملين المنسلين اتصالاً مباشراً بالنزلاء ، ويكتفي بالنسبة لكل من فنتي نجمن ونجمة أن يجيد موظفي الاستقبال لغة أجنبية واحدة .
- ٢ - أن يوجد زمي العاملين بالفندق وبكون على مستوى جيد ونظيف .
- ٣ - أن يعلن عن أسعار المبيت والوجبات بالغرفة ومواعيدها والخدمات التي تقدم بالفندق .
- ٤ - لابد وأن تكون أبواب غرف النوم مرقمة أو لها علامات مميزة وهي تكون لكل باب مفاح خاص به . وأن يوضع للنزيل بالغرفة إعلان عدم الإزعاج (كي يستعمله عند الحاجة .
- ٥ - يراعي أن يتضمن جميع العاملين للفحص الطبي مرة كل عام .

٦ - وضح نظام يكفل الحماية من الحشرات بالغرف وجميع المرافق  
والمطبخ .

ما تقدم هو شرح لبعض بنود مشروع التوصيف لتكون مرشداً للقائمين  
بالتفتيش أو التفتيش في الوقوف على أهمية كل بند وتفاصيل الخدمات التي  
إن اجتمعت تصل بالمنشأة إلى الحد الأمثل لتحقيق عنصري الراحة والخدمة  
**وقد روعي في مواصفات التقييم وضع قواعد تكفل**  
**العناصر التالية :**

**أولاً :** أن تكون المواصفات الحد الأدنى الذي لا يجوز النزول عنه مع ترك  
مجال الزيادة عليه .

**ثانياً :** أن بعد صدور القرار الوزاري بتلك المواصفات يسري تطبيقها على  
المنشآت الفندقية المرجأ تقييمها حالياً وأيضاً المنشآت الجديدة التي يبدأ في  
إنشائها بعد صدوره مباشرة .

**ثالثاً :** بالنسبة للفنادق القائمة تخطر جميعها بمواصفات التقييم عن طريق  
الوزارة وتمنح مهلة ستة شهور لإجراء التعديلات اللازمة التي تتفق  
والمواصفات الجديدة ، مع منحها جميع الإمكانيات لإمكان إجراء التعديلات  
التي تتفق وهذه المواصفات .

**رابعاً** : إذا لم تتمكن الفنادق القائمة من إجراء التعديلات في المدة سالفة الذكر ، يعاد معاينة المنشآة لتوقف على أسباب عدم إمكانية إجراء التعديلات ، وتحمّل مهله أخرى تقدّرها اللجنة وفقاً لكل حالة .

**ثالثاً** : بالنسبة للمنشآت الفندقيّة التي منحت مهله إضافية وثبت عدم تمكنها من إجراء التعديلات المطلوبة بسبب مواجهة صعوبات ناتجة عن أسباب ندية أو مصاريف باهظة ، يطبق عليها المواصفات الجديدة من حيث الدرجة مع احتفاظها بالأسعار المعتمدة لها حفاظاً على اقتصاديّات المشروع . وتكون المهلة طويلة حتى تتمكن بعد ذلك من إجراء التعديلات ويحق لها التسakin على الدرجة المطابقة لمواصفاتها .

**رابعاً** : لا تصبح قرارات لجان التقييم نهائية إلا بعد اعتمادها من كيل الوزارة المختص .

**خامساً** : في حالة التظلم من قرار لجان التقييم ، يعرض التظلم على لجنة التظلمات المختصة وفقاً لأحكام القانون رقم ١ لسنة ١٩٧٣ في شأن المنشآت الفندقيّة والسياحيّة .

**سادساً** : أن تراعي لجان التقييم عند مطابقة المواصفات الجديدة على الفنادق الموجودة بالمناطق الموسمية أو النائية ( كالغردقة -- سفاجا -- دير

سانت كاترين - مطروح - سيناء ... إلخ ) طبيعة المنطقة بالنسبة لشرط توافر بعض الموصفات والغرض من إنشاء الفندق ، وأيضاً سياسة ومتطلبات بعض الشركات في أسلوب إدارتها فينظر إلى كل هذا كوحدة واحدة لإمكانية تحديد الدرجة المناسبة له ، كما يراعى في تحديد الأسعار اقتصadiات المشروع وتكلفة نقل السلع والخدمات إلى تلك المناطق .

**ثالثاً** : بالنسبة للفنادق العائمة يجب أن تراعى لجان التقييم عند مطابقة الموصفات عليها طبيعة تكوين إنشائها حيث أن لها مميزات خاصة تختلف عن الفنادق الثابتة ، لذا يجب أن يوضع في الاعتبار مثلاً مساحات الغرف والصالونات والإبهاء والمدخل والمصعد ... إلخ .

**رابعاً** : كما يجب أن تراعى لجان التقييم عند تقييم بيوت الشباب والمخيomas واختلاف نوعية هذا النشاط عن غيره من ناحية نظام الغرف مثلاً حيث يستوجب وجود عناصر تضم على الأقل عدداً كبيراً من الأسرة . لذا يراعى أن تتوافر نسبة الحمامات العامة تناسب وتتفق وعدد الأسرة الموجودة . وأيضاً بالنسبة للمطعم فهو غير مطلوب بالصورة الموجودة بالفنادق . فيكتفي بمطعم كبير على مستوى جيد من حيث المفروشات والتأثيث والأدوات الخاصة ، حيث يطبق في هذا النوع من النشاط نظام خاص بالخدمة . حيث يخدم التزيل نفسه .

## أولاً : فئة خمس جنوم

المواصفات	البند
مبني مستقل	١ - المبني
موقع ممتاز	٢ - الموقع
مدخل رئيسي للنزلاء . ودخل للحقائب . ودخل للعاملين والبضائع .	٣ - المدخل
صالة استقبال بها خدمة ٢٤ ساعة .	٤ - الاستقبال
المواصفات	البند
يلزم توافر أكثر من صالة متعددة الأغراض .	٥ - صالات الحفلات
مصاعد في حالة وجود أكثر من طابقين ويجب وجود مصاعد مستقلة للنزلاء وآخر للخدمة .	٦ - المصاعد
مياه ساخنة في جميع الغرف ودورات المياه العامة .	٧ - المياه الساخنة

البيان	المواصفات
٨ - حمامات الغرف	حمام كامل لوكس في جميع الغرف . ومغطس طوله ١,٧٠ م ، ستارة حول المغطس ، مرآة رف فوق حوض الغسيل وأيضاً مصباح - صابون حمام - بشكير - حمام تواليت - ورق مناديل - طفائية سجائر - علقة للفوط - شماعة ملابس - ماكينة حلقة - عبوة صغيرة شامبو - سلمة مهملات - فيشة كهرباء ٢٢٠ / ١١٠ فولت .
٩ - مساحة الحمامات	مساحة الحمام في حدود ٥ متر مربع
١٠ - راديو والموسيقى الداخلية	راديو وموسيقى داخلية بجميع الغرف بجانب السرير يتحكم في تشغيلها التزيل
١١ - تليفونات الغرف	تليفون في جميع الغرف للاتصال الداخلي والخارجي المباشر وتسهيلات تليفونية في الأماكن العامة .

المواصفات	البند
يلزم خدمة التلكس والبرق .	١٢ - خدمة التلكس والبرق
تكييف هواء مركزي	١٣ - تكييف الهواء
تلفزيون مليون في جميع الغرف .	١٤ - أجهزة التلفزيون
لا تقل عن ٥٠ غرفة .	١٥ - عدد الغرف
١٤ متر مربع للغرفة المفردة و متر مربع للمزدوجة ( بدون المدخل والحمام والبلاكتار ) .	١٦ - مساحة الغرف
مساحة ٣,٢٥ متر مربع نصيب الغرفة الواحدة .	١٧ - مساحة الصالونات والأبهاء
في الطوابق التي بها صالات عامة "رجال - سيدات".	١٨ - دورات مياه عامة
يستحسن وجوده .	١٩ - حمام السباحة
يستحسن وجود ملهي ليلي أو ديسكوتiek	٢٠ - ملهي ليلي
يلزم وجود صالات للطعام في حدود ٢,٢٥ متر مربع نصيب الغرفة الواحدة	٢١ - صالات الطعام

البنـد	المواصفات
٢٣ - خدمة البريد استبدال العملة .	يلزم توافر خدمة البريد . ويلزم توافر استبدال العملة .
٢٤ - توفير الراحة من العزل التام	توفير جميع الاحتياطيات الفنية لضمان العزل التام
٢٥ - خدمة الغرف	توفير خدمة الغرف ٢٤ ساعة يومياً
٢٦ - الكافيتيريا	يلزم وجود كافيتيريا بها خدمة ٢٤ ساعة
٢٧ - ثلاجات الغرف	يلزم وجود ثلاجة صغيرة في جميع الغرف .
٢٨ - استدعاء النزلاء أو المخاطبة العامة .	يلزم وجود نظام خاص لاستدعاء النزلاء أو المخاطبة العامة .
٢٩ - موقف السيارات	يلزم وجود مكان مناسب لانتظار السيارات .
٣٠ - المحلات	صالون حلقة " رجالي - حريمي " - محلات للهدايا وما شابهها كالكتب والصحف والمجلات ، ومعدات التصوير ، مكتب لخدمات السياحية .

البند	المواصفات
٣١ - قاعة طعام واستراحة	يلزم توافرها قاعة طعام واستراحة للعاملين .
٣٢ - الأثاث والمفروشات	أثاث ومفروشات تناسب ودرجة الفندق
٣٣ - الوقاية من الحرائق	لابد من وجود جهاز للإنذار من الحرائق وعدد كاف من الأجهزة موزعة في الأماكن العامة وأماكن الخدمة وسلم كافية للهروب .
٣٤ - الخدمة الطبية	يلزم توافر الخدمة الطبية العاجلة .
٣٥ - خدمة الغسيل والكي	يلزم توافر خدمة الغسيل والكي .
٣٦ - دفظ الحقائب	تسهيلات ترك الحقائب والمتاع .
٣٧ - الخزائن	يلزم وجود صناديق مستقلة بخزائن مصفحة لإيداع الأشياء الثمينة .
٣٨ - النوافذ	ستائر سميكه مزدوجة على النوافذ لتحجب الضوء .

البيان	المواصفات
٣٩ - غرف النوم	<p>سرير مفرد <math>٢٠٠ \times ١٠٠</math> سم - سرير          لشخصين <math>٢٠٠ \times ١٤٠</math> سم كوميدينو لكل          سرير - تسرية بمرايا بأدراج -          ترابيزة للإفطار - ترابيزة مكتب -          دولاب ملابس على هيئة بلا كار داخل          الحائط - أرضية الغرفة مفروشة          جميعها بالموكيت أو السجاد - حامل          للحقائب - كرسي عادي وكرسي فوتيه          لكل نزيل - مرآة حائط بالغرفة لا تقل          عن <math>٢٠</math> سم ارتفاع - أدوات كتابية -          أدوات خياطة - عدد <math>٢</math> سلة مهملات -          لائحة بالخدمات والمواعيد - طفليات          سجائر وكبريت .</p>

المواصفات	البنـد
إنارة بمقاتيح منفصلة للسقف والحوض ، وجانب السرير لكل نزيل - مصباح القراءة بجوار كرسي ذو ذراعين ومصباح المنضدة المخصصة للكتابة .	٤٠ - الأدوات الكهربائية
كما يلزم توافر مولد كهربائي خاص بالفندق يعمل تلقائياً عند انقطاع التيار الكهربائي .	
يستحسن وجودهما	٤١ - سـونـا وـصـالـة جـمـانـزـيـوـم
يستحسن توافرها وزير السياحة والطيران المدني "عادل طاهر"	٤٢ - خـدـمـةـ السـكـرـتـارـيـة

## ثانياً : فئة الأربع بـ خموم

المواصفات	البند
مبني مستقل	١ - المبني
موقع جيد جداً	٢ - الموقع
مدخل رئيسي للنزلاء . والحقائب . ومدخل للعاملين والبضائع .	٣ - المدخل
صالة استبدال بها خدمة ٢٤ ساعة .	٤ - الاستقبال
يلزم توافر أكثر من صالة متعدد الأغراض .	٥ - صالات الحفلات
مصاعد في حالة وجود أكثر من طابقين للنزلاء وأخر للخدمة .	٦ - المصاعد
مياه ساخنة في جميع الغرف ودورات المياه العامة .	٧ - المياه الساخنة

البيان	المواصفات
٨ - حمامات الغرف	<p>حمام كامل لوكس في جميع الغرف ، ومغطس طوله ١,٦٠ م ، ستارة حول المغطس - مرآة ورف فوق حوض الغسيل وأيضاً مصباح - صابون حمام - بشكير حمام - فوطة حمام - فوطة يد - منشفة أرجل - ورق تواليت - مناديل ورق - طفافية سجائر - علاقة للفوط - شماعة ملابس - سلة مهملات - فيشة كهرباء ٢٢٠/١١٠ فولت .</p>
٩ - مساحة الحمامات	مساحة الحمام في حدود ٤,٥ متر .
١٠ - الراديو والموسيقى الداخلية	راديو وموسيقى داخلية بجميع الغرف بجانب السرير يتحكم في تشغيلها التزيل .

المواصفات	البند
تليفون في جميع الغرف للاتصال الداخلي والخارجي المباشر وتسهيلات تليفونية في الأماكن العامة .	١١ - تليفونات الغرف
يلزم خدمة التاكسي والبرق .	١٢ - خدمة التاكسي والبرق
تكييف هواء مركزي بجميع الغرف -٢٥ والصالات يوفر درجة حرارة من ١٨ غرفة .	١٣ - تكييف الهواء
تلفزيون ملون في جميع الغرف .	١٤ - أجهزة التلفزيون
لا تقل عن ٥٠ غرفة	١٥ - عدد الغرف
١٢ متر مربع للغرفة المفردة و ١٦ متر مربع للمزدوجة ( بدون المدخل والحمام والبلاكتار ) .	١٦ - مساحة الغرف
مساحة ٢,٧٥ متر مربع نصيب الغرفة الواحدة .	١٧ - مساحة الصالونات والإيهاء

المواصفات	البند
في الطوابق التي بها صالات عامة رجال - سيدات ) .	١٨ - دورات مياه عامة
من المستحسن توافره .	١٩ - حمام السباحة
يستحسن وجود ملهى ليلي أو ديسكوتiek	٢٠ - ملهى ليلي
يلزム وجود صالة طعام في حدود ٣ متر نصيب الغرفة الواحدة .	٢١ - صالات الطعام
يلزム وجود بار مستقل .	٢٢ - البار
يلزム توافر خدمة البريد . ويلزム توافر استبدال العملة .	٢٣ - خدمة البريد واستبدال العملة
توافر جميع الاحتياطيات، الفنية لضمان العزل التام .	٢٤ - توفير الراحة من الصوضاء
توافر خدمة الغرف ٢٤ ساعة يومياً .	٢٥ - خدمة الغرف
يلزム وجود كافيتريا بها خدمة ٢٤ ساعة يومياً .	٢٦ - الكافيتريا

البند	المواصفات
٢٧ - ثلاجات الغرف	يلزم وجود ثلاجة صغيرة في جميع الغرف .
٢٨ - استدعاء النزلاء	يلزم وجود نظام خاص لاستدعاء النزلاء أو المخاطبة العامة .
٢٩ - موقف السيارات	يلزم وجود مكان مناسب لانتظار السيارات .
٣٠ - المحلات	صالون حلاقة "رجالى - حريمى " - محلات للهدايا وما شابهها كالكتب والصحف والمجلات ومعدات التصوير .
٣١ - قاعة طعام واستراحة للعاملين	يلزم توافر قاعة طعام واستراحة للعاملين واستراحة للعاملين
٣٢ - الأثاث والمفروشات	أثاث ومفروشات تتناسب ودرجة الفندق

المواصفات	البند
لابد من وجود جهاز للإذار من الحرائق وعدد كاف من الأجهزة موزعة في الأماكن العامة وأماكن الخدمة وسلام كافية للهروب .	٣٣ - الوقاية من الحرائق
يلزم توافر الخدمة الطبية العاجلة .	٣٤ - الخدمة الطبية
يلزم توافر خدمة الغسيل والكي .	٣٥ - خدمة الغسيل والكي
تسهيلات ترك الحقائب والمتاع .	٣٦ - حفظ الحقائب
من المستحسن وجود صناديق مستقلة مصفحة لإيداع الأشياء الثمينة .	٣٧ - الخزائن
ستائر سميكية مزدوجة على النوافذ لتجمب الضوء .	٣٨ - النوافذ
سرير مفرد $200 \times 100$ سم - سرير لشخصين $200 \times 140$ سم - موبيدينو بجانب كل سرير - تسرية بمرأة	٣٩ - غرف النوم

البند	المواصفات
	<p>بأدراج - ترابيزة مكتب - دولاب ملابس على هيئة بلاکار داخل الحائط - أرضية الغرف مفروشة جميئها بالموكيت أو السجاد - حامل للحقائب - كرسي عادي وكرسي فوتيف لكل نزيل - مرآة حائط بالغرفة لا تقل عن ١٢٠ سم ارتفاع - أدوات كتابية - أدوات خياطة - عدد ٤ سلة مهملات - لائحة بالخدمات والمواعيد .</p>
٤ - الأدوات الكهربائية	<p>إنارة بمقاتيح منفصلة للسقف والخوض ، بجانب السرير لكل نزيل - مصباح للقراءة بجوار كرسي ذو ذراعين - ومصباح بجوار المنضدة المخصصة للكتابة . كما يلزم توافر مولد كهربائي خاص بالفندق يعمل تلقائياً عند انقطاع التيار الكهربائي .</p>

المواعيفات	البند
يستحسن وجودهما .	٤ - سونا وصالة جمنزيوم
يستحسن توافرها .	٤ - خدمة السكرتارية
وزير السياحة والطيران المدنى " عادل طاهر "	

### ثالثاً : فئة الثلاث بخوب

المواعيفات	البند
مبنى مستقل أو جزء من مبنى له مدخل خاص .	١ - المبنى
موقع جيد .	٢ - الموقع
مدخل للنزلاء والحقائب ، وأخر للعاملين والضيائع .	٣ - المدخل
صالة استقبال بها خدمة ٢٤ ساعة .	٤ - الاستقبال

المواصفات	البند
يستحسن توافر صالة متعددة الأغراض .	٥ - صالة الحفلات
مصعد للنزلاء إذا كان هناك أكثر من طابقين ويستحسن وجود آخر للخدمة .	٦ - المصاعد
مياه ساخنة في جميع الغرف ودورات المياه العامة .	٧ - المياه الساخنة
٧٥٪ على الأقل من الغرف بها حمام ، مغطس أو حمام قديم ، ومرحاض حمام عام لكل ٥ غرف على الأقل - دورة مياه عامة لكل ٥ غرف بدون حمام بحد أدنى ٣ لكل طابق - ستارة حول المغطس - مرآة ورف فوق حوض الغسيل - وأيضاً مصباح - صابون حمام - بشكير حمام	٨ - حمامات الغرف

المواصفات	البند
فوطة حمام - فوطة يد - ورق تواليت - علاقة للغوط - شماعة ملابس - طفافية سجائر - سلة مهملات - فيشة كهرباء . ٢٢٠/١١٠ فولت .	
مساحة الحمام في حدود ٤ متر مربع .	٩ - مساحة الحمامات
راديو وموسيقى داخلية بجميع الغرف بجانب السرير يتحكم في تشغيلها التزيل .	١٠ - الراديو والموسيقى الداخلية .
تليفون في جميع الغرف داخلى على خط وتسهيلات تليفونية في الأماكن العامة .	١١ - تليفونات الغرف
يستحسن توافر خدمة التلكس والبرق .	١٢ - خدمة التلكس والبرق
تكييف هواء مركزي أو وحدات بجميع الغرف والصالات يوفر درجة حرارة من ٢٥-١٨ درجة .	١٣ - تكييف الهواء

المواصفات	البند
تلفزيون بجميع الغرف .	١٤ - أجهزة التلفزيون
١٠ متر مربع للغرفة المفردة و ١٢ متر مربع للمزدوجة ( بدون المدخل والحمام وال بلاكتار ) .	١٥ - مساحة الغرف
مساحة ٣٠,٢٥ متر مربع نصيب للغرفة .	١٦ - مساحة الصالونات
لا تقل عن ٣٠ غرفة .	١٧ - عدد الغرف
في الطوابق التي بها صالات عامة " رجال - سيدات "	١٨ - دورات مياه عامة
من المستحسن توافر حمام سباحة .	١٩ - حمام السباحة
يستحسن توافر ملهي ليلي أو ديسكوتiek	٢٠ - ملهي ليلي
يجب توافر صالة طعام في حدود ١,٧٥ متر مربع نصيب للغرفة الواحدة .	٢١ - صالات الطعام
يلزم وجود بار .	٢٢ - البار
يلزم توافر خدمة البريد ويستحسن توافر خدمة استبدال العملة .	٢٣ - خدمة البريد واستبدال العملة .

البند	المواصفات
٢٤ - توفير الراحة من الضوضاء	يلزم ضمانات العزل الكافي .
٢٥ - خدمة الغرف	يستحسن توافر خدمة الغرف .
٢٦ - الكافيتريا	يلزم وجود كافيتريا وتستمر الخدمة بها ١٦ ساعة .
٢٧ - ثلاجات الغرف	يستحسن وجود ثلاجة صغيرة في جميع الغرف .
٢٨ - استدعاء النزلاء	يلزم وجود نظام خاص لاستدعاء النزلاء أو المخاطبة العامة .
٢٩ - موقف السيارات	يلزم وجود مكان مناسب للسيارات .
٣٠ - المحلات	يستحسن توافر صالون حلاقة "رجالي- حريمي" و محلات ل الهدايا والكتب والصحف والمجلات ومعدات التصوير ، ومكتب لخدمات السياحية .

البند	المواصفات
٣١ - قاعة الطعام واستراحة العاملين .	يستحسن توافر قاعة للطعام واستراحة العاملين .
٣٢ - الأثاث والمفروشات	أثاث ومفروشات تتناسب ودرجة الفندق
٣٣ - الوقاية من الحرائق	يلزم توافر الوقاية من الحرائق طبقاً للاشتراطات العامة .
٣٤ - الخدمة الطبية	يلزم توافر الإسعافات الأولية . ويستحسن توافر الخدمة الطبية العاجلة .
٣٥ - خدمة الغسيل والكى	يلزم توافر خدمة الغسيل والكى .
٣٦ - حفظ الحقائب	تسهيلات ترك الحقائب والمتاع .
٣٧ - الخزائن	من المستحسن وجود صناديق مستقلة بخزائن لإيداع الأشياء الثمينة .
٣٨ - النوافذ	ستائر سميكية مزدوجة على النوافذ .

المواصفات	البند
سرير مفرد ١٩٥×٩٠ سم - سرير شخصين ١٣٠×١٩٥ سم - كوميدينو بجانب كل سرير - تسريحة بمرأة بأدراج يمكن استعمالها مكتب - ترابيزه للإفطار - حامل للحقائب - كرسى عادي لكل نزيل مع كرسى فوتىه واحد بالغرفة - قطعة من السجاد أو المكىت بجوار كل سرير - أدوات كتابية - أدوات خياطة - سلة مهملات - لائحة بالخدمة والمواعيد - طفافية سجائر وكبريت .	٣٩ - غرف النوم
مفاتيح منفصلة للسقف والحوض ، وبجانب كل سرير مصباح للقراءة كما يتلزم توافر مولد كهربائي خاص بالفندق يعمل تلقائياً عند انقطاع التيار الكهربائي	٤٠ - الأدوات الكهربائية
يستحسن وجودها	٤١ - سونا وصالات جمنزيوم
يستحسن توافرها .	٤٢ - خدمة السكرتارية

وزير السياحة والطيران المدني

عادل طاهر

#### رابعاً : فئة خمتيں

المواصفات	البند
مبني مستقل أو جزء من مبني له مدخل خاص .	١ - المبني
موقع جيد .	٢ - الموقع
مدخل مشترك للنزلاء والحقائب للعاملين والبضائع .	٣ - المدخل
يلزم وجود صالة استقبال .	٤ - الاستقبال
يستحسن توافر صالة متعددة الأغراض .	٥ - صالة الحفلات
مصعد في حالة وجود أكثر من ثلاثة طوابق .	٦ - المصاعد
مياه ساخنة في جميع الغرف ودورات المياه العامة .	٧ - المياه الساخنة

المواصفات	البند
<p>٥٥٪ على الأقل من الغرف بها حمام مغطس أو حمام قدم ومرحاض حمام عام لكل خمس غرف بدون حمام بحد أدنى ٣ لكل طابق - حوض للاختسال بباقي الغرف - ستارة حول المغطس - مرآة ورف فوق حوض الغسيل وأيضاً مصباح - صابون حمام - فوطة وجه</p>	<p>٨- حمامات الغرف</p>
<p>فوطة يد لكل نزيل - ورق تواليت - علقة فوط - شماعة ملابس - فيشة كهرباء ١١٠/٢٢٠ فولت .</p>	
<p>مساحة الحمام في حدود ٣ متر مربع .</p>	<p>٩- مساحة الحمامات</p>
<p>يستحسن توافر راديو وموسيقى داخلية بالغرف .</p>	<p>١٠- الراديو والموسيقى الداخلية</p>
<p>٧٥٪ من الغرف بتليفون داخلي - كابينة تليفون بالصالحة أو بالقرب منها .</p>	<p>١١- تليفونات الغرف</p>

المواصفات	البند
يستحسن توافر خدمة التلكس والبرق .	١٢ - خدمة التلكس والبرق
إمكانية توفير التدفئة والتهدية .	١٣ - تكييف الهواء
يستحسن توافر أجهزة التلفزيون بالغرف	١٤ - أجهزة التلفزيون
لا تقل عن ٢٥ غرفة	١٥ - عدد الغرف
٩ متر للغرفة المفردة و ١٢ متر مربع المزدوجة بدون المدخل والحمام وال بلاكتار .	١٦ - مساحة الغرف
مساحة ١,٧٥ متر مربع نصيب الغرفة	١٧ - مساحة الصالونات والإيهاء
يلزم توافر دورة مياه عامة لزوارين .	١٨ - دورات مياه عامة
يستحسن توافره .	١٩ - حمام السباحة
يستحسن توافره .	٢٠ - ملهى ليلي
يلزم وجود صالة طعام في حدود ١٠,٥ متر مربع نصيب للغرفة الواحدة .	٢١ - صالات الطعام
يستحسن توافره .	٢٢ - البار

المواصفات	البند
يلزم توافر خدمة البريد ويستحسن توافر خدمة استبدال العملة .	٢٣ - خدمة البريد واستبدال العملة .
من مستوى عزل جيد .	٢٤ - توفير الراحة من الضوضاء
يستحسن توافر خدمة الغرف .	٢٥ - خدمة الغرف
يستحسن وجود كافيتريا .	٢٦ - الكافيتريا
يستحسن وجود ثلاثة صغيرة بالغرف .	٢٧ - ثلاجات الغرف
يلزم وجود نظام خاص لاستدعاء النزلاء	٢٨ - استدعاء النزلاء
يستحسن وجود مكان مناسب لانتظار السيارات .	٢٩ - موقف السيارات
يستحسن توافر صالون حلقة "رجالى - حريمى" و محلات للهدايا كالكتب والمجلات ومعدات التصوير ومكتب للخدمات السياحية .	٣٠ - المحلات

المواصفات	البند
يستحسن توافرها .	٣١ - قاعة الطعام واستراحة للعاملين
أثاث ومفروشات تتناسب ودرجة الفندق	٣٢ - الأثاث والمفروشات
يلزم توافر الوقاية من الحرائق طبقاً للاشتراطات العامة .	٣٣ - الوقاية من الحرائق
يلزم توافر الإسعافات الأولية . ويستحسن توافر الخدمة الطبية العاجلة .	٣٤ - الخدمة الطبية
يستحسن توافر خدمة الغسيل والكى .	٣٥ - خدمة الغسيل والكى
تسهيلات ترك الحقائب والمتاع .	٣٦ - حفظ الحقائب
من المستحسن وجود صناديق مستقلة بخزائن لإيداع الأشياء الثمينة .	٣٧ - الخزائن
ستائر سميكية مزدوجة على النوافذ .	٣٨ - النوافذ

البند	المواصفات
٣٩	سرير مفرد ١٩٥×٩٠ سم - سرير لشخصين ١٣٠×٩٥ سم - كوميدينيو - لكل سرير - ترابizza - دولاب ملابس - مرآة - كرسي عادي لكل نزيل - قطع صغيرة من السجاد أو المكيت بجوار كل
٤٠	سرير - سلة مهملات - طفاية سجائر . مفاتيح منفصلة للسقف مع إمكانية توافر الإضاءة عند انقطاع التيار الكهربائي .
٤١	يستحسن وجودها جمنزريوم
٤٢	يستحسن توافرها . خدمة السكرتارية

وزير السياحة والطيران المدني

عادل طاهر

#### رابعاً : فئة خمسة واحده

المواصفات	البند
مبني مستقل أو جزء من مبني له مدخل خاص .	١ - المبني
موقع جيد .	٢ - الموقع
مدخل مشترك للنزلاء والحقائب للعاملين والبضائع .	٣ - المدخل
يلزم وجود صالة استقبال .	٤ - الاستقبال
يستحسن توافر صالة متعددة الأغراض .	٥ - صالة الحفلات
مصعد في حالة وجود أكثر من ثلاثة طوابق	٦ - المصاعد
مياه ساخنة في جميع الغرف ودورات المياه العامة .	٧ - المياه الساخنة
٢٥٪ على الأقل من الغرف بها حمام ، حمام ومرحاض وحمام عام لكل ٥ غرف على الأقل ودورة مياه عامة لكل ٥ غرف بدون حمام بحد أدنى ٢ لكل طابق - حوض للاختسال بباقي الغرف - مرآة فوق حوض الغسيل وأيضاً مصباح - فوطة وجه وفوطة يد لكل نزيل - علقة	٨ - حمامات الغرف

المواصفات	البند
فوط - شماعة ملابس - ورق تواليت - صابون حمام - فيشة كهرباء .	
مساحة الحمام في حدود ٢٠٢٥ متر مربع	٩ - مساحة الحمامات
يحسن توافر راديو وموسيقى داخلية بالغرف .	١٠ - <u>راديو</u> والمusicى الداخلية
٢٥ % من الغرف بتليفون داخلي - كابينة تليفون بالصالحة أو بالقرب منها .	١١ - <u>تليفونات</u> الغرف
يسحسن توافرها .	١٢ - خدمة التلكس والبرق
إمكانية توفير التدفئة والتهوية .	١٣ - تكييف الهواء
يسحسن توافرها .	١٤ - أجهزة التلفزيون
لا تقل عن ٣٠ غرفة	١٥ - عدد الغرف
٩ متر للغرفة المفردة و ١٢ متر مربع للمزدوجة ( بدون المدخل والحمام ) .	١٦ - مساحة الغرف

البند	المواصفات
١٧ - مساحة الصالونات والإبهاء	مساحة ١ متر مربع نصيب الغرفة الواحدة والبلكار .
١٨ - دورات مياه عامة للزائرين .	يلزم توافر دورة مياه عامة للزائرين .
١٩ - حمام السباحة	يستحسن توافره .
٢٠ - ملهى ليلي	يستحسن توافره .
٢١ - صالات الطعام	يلزم وجود صالة طعام في حدود ١ متر مربع نصيب الغرفة الواحدة .
٢٢ - البار	يستحسن توافره .
٢٣ - خدمة البريد واستبدال العملة .	يلزم توافر خدمة البريد ويستحسن توافر خدمة استبدال العملة .
٢٤ - توفير الراحة من الموضوعات	من مستوى عزل جيد .
٢٥ - خدمة الغرف	يستحسن توافر خدمة الغرف .
٢٦ - الكافيتريا	يستحسن وجودها .

المواصفات	البند
يستحسن وجودها .	٢٧ - ثلاجات الغرف
يلزم وجود نظام خاص لاستدعاء النزلاء	٢٨ - استدعاء النزلاء
يستحسن وجود مكان مناسب لانتظار السيارات .	٢٩ - موقف السيارات
يستحسن توافر صالون حلقة - محلات هدايا - مكتب للخدمات السياحية .	٣٠ - المحلات
يستحسن توافرها .	٣١ - قاعة الطعام واستراحة للعاملين
أثاث ومفروشات تتناسب ودرجة الفندق	٣٢ - الأثاث والمفروشات
يلزم توافرها طبقا للاشتراطات العامة .	٣٣ - الوقاية من الحريق
يلزم توافر الإسعافات الأولية . ويستحسن توافر الخدمة الطبية العاجلة .	٣٤ - الخدمة الطبية
يستحسن توافرها .	٣٥ - خدمة الغسيل والكى
تسهيلات ترك الحقائب والمتاع .	٣٦ - حفظ الحقائب

البند	المواصفات
٣٧ - الخزائن	يستحسن وجود صناديق مستقلة بخزائن لإيداع الأشياء الثمينة .
٣٨ - التوافذ	ستائر سميكة مزدوجة على التوافذ .
٣٩ - غرف النوم	سرير مفرد ١٩٥×٩٠ سم - سرير لشخصين ١٣٠×١٩٥ سم - كوميدينو لكل سرير - ترابيزه - دولاب ملابس - مرآة - كرسي عادي لكل نزيل - قطع صغيرة من السجاد أو المكيت بجوار كل سرير - سلة مهملات - طفائر سـ جائز .

### **ثالثاً : الخدمات التي تقدمها الفنادق وأنواعها**

تمثل الخدمات الفندقية عاملأ هاماً لإشباع رغبة النزلاء وقضاء حاجتهم حيث يعتمد السائح على وسائل معينة من الخدمات لابد من توافرها في البلد الذي ينزل فيه .

لذا فإن من الضروري البحث عن وسائل للاقامة الفندقية تتناسب وإمكانيات السائحين المادية ورغباتهم لقضاء حاجاتهم المختلفة وعلى أثر تنوع الفنادق تتنوع معها الخدمة الفندقية إلا أن هناك قوائم مشتركة تحققها معظم الفنادق

في صورة خدمات تحقق للنزل يمكن إبرازها على النحو التالي :-

#### ٤- المكاتب الهمامية :-

وهي المكان الذي يعرف بالاستقبال لاتخاذ الإجراءات الخاصة بتسكين النزل طبقاً لامكانياته المادية . كما أنها الواجهة الحقيقية التي تدل على الخدمة التي تقدمها إدارة الفندق .

ولذا يجب أن تتوافق في الموظف المسؤول عن تلك المكاتب مهارات عالية إلى جانب ما يتمتع به من الحكمة والصبر واللياقة والتعاون إلى جانب أن يكون منتمياً بمستوى سلوكي راقي .

ومن المهام الرئيسية التي توكل إلى موظف الاستقبال مهمة تسوية حسابات النزلاء . ومن هنا يمكن القول أن موظف الاستقبال هو حلقة الوصل الرئيسية بين الفندق والنزل .

## **د) المأكولات والمشربات :-**

هي من أهم الخدمات التي تقدمها الفنادق نظراً لما تتحققه من فائدة تعود على الفندق من جهة والتزيل من جهة ثانية ، أما الخدمة التي تعود على الفندق فهي تحقق نسبة الأرباح نظير الوجبات الغذائية التي يقدمها هذا القسم كما تعود على التزيل من خلال إشباع رغبات التزيل من المأكل والمشرب بما يتناسب وظروف معيشته .

ولذا وجب على موظفي هذا القسم أن يتمتعوا بالعديد من الصفات منها :-

- تقديم الطعام الجيد .
- تقديم خدمة ممتازة .
- النظافة العامة لواء الأدوات للأدوات المستعملة أو النظافة الشخصية .
- التمتع بلياقة وحسن اهتمام للنزلاء .
- أن يتميز بالحكمة والصبر والقدرة على التعامل مع الآخرين طبقاً لعاداتهم وتقاليدهم واختلاف جنسياتهم .
- أن يتحلى بالصدق ويتصف بالأمانة .
- أن يتمتع بمهارة عالية من سرعة الأداء في العمل .

### **٣- الخدمة الفندقية : House Keeping**

تعتبر خدمة الغرف، الفندقية من الخدمات الفندقية الهامة حيث تعبّر عن إدارة الفندق وإمكانياته إلى جانب ما تتركه تلك الخدمة من تأثير بالغ لدى النزيل لتشجيع أقاربه وأصدقائه للنزول بالمكان .

وترتبط خدمة الغرف ارتباطاً واضحاً بالأقسام الأخرى إلى جانب الدور الذي تقوم به تلك الخدمة من دور هام في تشغيل الفندق وزيادة نسبة إشغاله .

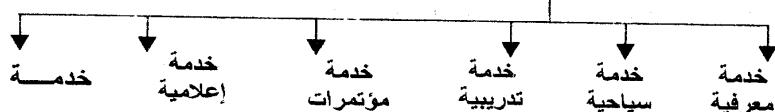
### **٤- الالبيات الترفيهية :**

تعتبر الخدمات الترفيهية من الخدمات التي تترك انطباعاً طبيعياً لدى النزيل وتساهم في عملية الجذب للمكان مرات عديدة من خلال رغبة النزيل في قضاء أوقات الفراغ التي يقضيها للإقامة في الفندق .

فهي بمثابة تنفس يشبع حاجياته والتي تحرره من العديد من القيود المفروضة عليه سواء في مكان عمله أو مكان إقامته إما لطبيعة العمل أو عادات وتقاليد المجتمع الذي يعيش فيه . الأمر الذي يدفعه إلى ممارسات العديد من الوسائل الترفيهية والتي تتمثل في الحفلات الغنائية الراقصة أو

إقامة الملاعب الخاصة كملاعب التنس والاس��واش أو حمامات السباحة أو  
الصالات المغلقة إلى جانب ما يتم عرضه من أفلام وبرامج تلفزيونية مختلفة

### هـ خدمات أخرى متنوعة



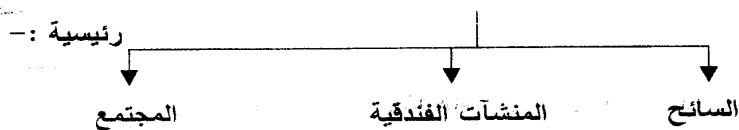
- الخدمة المعرفية : تتمثل في البنوك أو الخدمات المعرفية .
- الخدمة السياحية : تقوم بالحجز وتأكيده على رحلات الطيران أو حجز تذاكر السكك الحديدية أو شركات النقل البري .
- الخدمات التدريبية : حيث تلجأ بعض مراكز التدريب لإقامة الدورات التدريبية بالفنادق .
- خدمة المؤتمرات : تهتم كثير من المؤسسات في عقد مؤتمراتها في الفنادق سواء كانت مؤتمرات علمية أو فنية أو سياسية حيث تعد تلك الفنادق صالات مجهزة بكل وسائل الراحة والاتصال والأجهزة الصوتية ، فمثلاً يعقد اتحاد المؤرخون العرب ندوته السنوية في فندق الإمداد والتمويل في مدينة نصر .

- الخدمة الإعلامية : حيث تهتم بعض الفنادق بإمداد النزلاء بالمعلومات والبيانات إلى جانب الرد والاستفسار عن كافة الأسئلة التي يوجهها النزيل ، ويطلب لذلك إدارة على مستوى عالي من الكفاءة والتدريب إلى جانب تمعهم بثقافة عالية .

- خدمة الاتصال : حيث يوفر الفندق لنزلائه الخدمات التليفونية سواء كانت محلية أو دولية إلى جانب الخدم البريدية .

#### أهمية الخدمات الفندقية

تكتسب الخدمات الفندقية أهمية خاصة نظراً لما تحققه من فائدة تعود على كافة الأطراف التي تساهم في صناعة الضيافة والتي تمثل في ثلاثة أركان



#### ل السائح :

تحتل الخدمة الفندقية للسائح أهمية قصوى بمقدار ما يحققه من جوانب إيجابية في تلك الزيارة سواء كان ذلك بمكان الاستقبال أو مكان الإقامة وما تسمى الحصول عليه من خدمة متمثلة في المأكل والمشرب والوسائل الترفيهية .

حيث تحقق له تلك الجوانب الاتساع الكامل بتلك الزيارة فيكون على درجة من القناعة والرضا حيث مكنته إلى تحقيق أكبر قدر من الانسجام والتمتع بالهدوء .

كما تساهم الخدمة الفندقية الجيدة في تنشيط السوق من خلال ما يتم اقتناوه من منتجات المدينة التي نزل فيها ، كما تعكس الخدمة الفندقية الجيدة الصورة التي تكون في ذهن النزيل قبل الزيارة وبعدها .

فالآثار السلبية التي تتركها الزيارة تؤثر تأثيراً مباشراً على مقومات الاقتصاد ومن خلال هروب النزيل إلى جهات أخرى تكون أكثر مقاومة من الواقع الذي يحياه .

#### ٣- المنشآت الفندقية :-

لا شك أن الخدمة الفندقية تمثل ركناً هاماً للمنشآت الفندقية بقدر ما تقدمه تلك الصناعة من خدمة بقدر ما يتحقق لها عائد من الربح الأمر الذي يترتب عليه ارتفاع المقومات الاقتصادية وزيادة الموارد للمنطقة التي أقام فيها النزيل .

لذا تلجأ كثير من المنشآت الفندقية أن يكون لديها استماراة استبيان تعرض فيها كافة الجوانب الخدمية التي تقدمها إدارة الفندق بدءً من المكاتب

الأمامية وانتهاءً بما يقدمه قسم الأغذية والمشروبات للتعرف عن كتب عن وجهات النظر للنزلاء لتحسين الصورة الإيجابية إلى جانب تلافي السلبيات من خلال تلك الملاحظات والتي تنعكس وبالتالي على زيادة عدد النزلاء مما يساهم في تنمية موارد المنشأة الفندقية .

كما تلعب المنشآت الفندقية دوراً هاماً في تقوية الروابط الاجتماعية بين العاملين في تلك المنشأة من جهة وبين النزلاء من جهة أخرى من خلال ما تقدمه من وسائل ترفيهية في صورة أنشطة رياضية أو ندوات ثقافية أو مؤتمرات أو حفلات .

### ٣- المجتمع :

تساهم الخدمة الفندقية بدور واضح في تطور المجتمع ونموه اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً حيث تعود الخدمة الجيدة على أفراد المجتمع في صورة زيادة الدخل سواء كان ذلك في المجال السياحي أو مجال النقل أو المبيعات السياحية .

كما تساهم الخدمة الفندقية في زيادة موارد الدولة من النقد الأجنبي وما يحققه ميزان المدفوعات في تحقيق التوازن بين الصادرات والواردات .

ومن المؤكد بقدر ما تتحقق الخدمة الفندقية من أداء متميز بقدر ما تحقق الحركة التجارية نشاطاً ملحوظاً في الحركة التجارية في مجال البيع والشراء حيث يزداد الطلب على البيع والشراء فمثلاً السياحة الدينية تمثل في المملكة العربية السعودية عامل هاماً من عوامل الاقتصاد حيث تساهم في نشاط السوق التجارية إلى جانب ما تتحققه في تنمية الموارد في كافة القطاعات سواء كان ذلك في المنشآت الفندقية - قطاع النقل والمواصلات - أو الاتصالات أو تنشيط السوق .

كما يتربّى على خدمة الضيافة زيادة فرص العمل في مجال الخدمات السياحية والفندقية والتي تمثل في الشركات السياحية - الفنادق - المحلات السياحية - الفنادق - المحلات السياحية العامة - شركات النقل السياحي - محلات الهدايا - السلع السياحية ، فيقدر ما تزداد المنشآت السياحية الفندقية بقدر ما تكون فرصة زيادة العمل .

#### **رابعاً : صناعة الفنادق وعلاقتها بالنقل :**

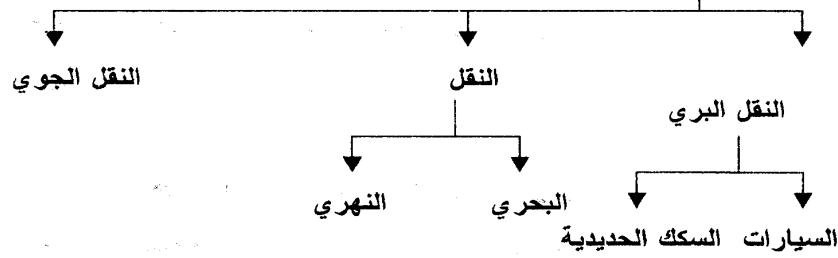
يبرز عنصر النقل كأن المكونات الأساسية لصناعة الضيافة عالمياً وإقليماً ومحلياً ، فخدمة النقل هي التي توفر إمكانية الوصول إلى المنشآت السياحية من خلال ما تقدمه من انتقال سهل ومنتظم وربح وأمن .

وبذلك يمكن القول أن تاريخ وتطور النشاط السياحي ما هو إلا انعكاس لتطور وسائل النقل والانتقال التي اعتمد عليها الإنسان منذ الإنسان منذ البداية حتى الآن .

فمنذ بداية القرن العشرين تحقق اتساع مستمر في حركة السفر من أجل المتعة والراحة وقضاء الإجازات وهو الأمر الذي ترتب عليه زيادة منشآت الضيافة . والتي وضجناها في الفصل الأول من الكتاب .

كما ساهمت الحرب العالمية الأولى ( ١٩١٤-١٩١٨ ) بدور واضح في التوسع المستمر المتواصل في حركة السفر الأمر الذي ترتب عليه ظهور طرق جديدة للسفر لم تكن معروفة من قبل من أهمها استخدام السيارة والاهتمام بتنقيذ الطرق وتأدية الخدمة عليها ، كما مثلت خطوط السكك الحديدية أحد الروافد الهامة التي ساهمت بشكل واضح في تطور المنشآت .

الفندقية وتعدها وباعتماد الإنسان على استخدام انطازةأخذ دور السكك الحديدية في الانحسار وخاصة بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية ، لذا تعتبر خدمة النقل السياحي من الخدمات السياحية الهامة في قطاع صناعة الضيافة ، وسنلقي الضوء على وسائل النقل الرئيسية باعتبارها عنصراً حيوياً وهاماً في تطور تلك الصناعة والتي تتمثل في :



#### **لـ النقل البري :**

أ- **السيارات** : أصبحت السيارات تشكّل دوراً رئيسياً في تطور صناعة الضيافة خاصة بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية حيث ساهم هذا النوع من النقل في ربط معظم دول العالم كما تمثل انخفاضاً في التكلفة بالمقارنة بوسائل النقل الجوي . وتتنوع السيارات فمنها

سيارات الأجرة وسيارات الليموزين إلى جانب الحافلات الكبيرة (الأتوبيسات) حيث تتمتع بالعديد من المزايا كالأمان والراحة وانخفاض التكلفة عن وسائل النقل الأخرى . وقد ساهمت السيارات بدور واضح في تنشيط حركة السياحة بين دول العالم وبقدر ما تتوارد شبكة طرق مواصلات جيدة بقدر ما يتحقق الرواج السياحي . وقد شهدت مصر في الربع الأخير من القرن العشرين تطوراً ملحوظاً في قطاع الطرق البرية إلا أن الحاجة الملحة لزيادة الحركة السياحية تدفع بالجهود لتكثيف دورها في إنشاء طرق برية جديدة والاهتمام بإصلاح وتغيير الطرق القديمة وتطور الخدمة بها وربط تلك الطرق بعضها ببعض .

**بـ-السكك الحديدية :** تمثل السكك الحديدية عنصراً هاماً في قطاع النقل لعديد من دول العالم في وسائل النقل البري وخاصة بين دول أوروبا وأمريكا الشمالية . حيث يتم الاعتماد عليها في نقل السائحين ، كما تمثل في مصر المرتبة الأولى في وسائل النقل البرية حيث ترتبط معظم محافظات مصر بشبكة من السكك الحديدية نظراً لبعد المسافة بين المدن وبعضها البعض الآخر كمدينة الإسكندرية

ومطروح - الأقصر وأسوان أو الرابط بين مدن الوجه القبلي والوجه البحري . وتعتبر خطوط السكك الحديدية أحد الملامح الرئيسية في نشاط الحركة السياحية وتطور صناعة الضيافة .

وتوجد بمصر العديد من المنافذ البرية التي تسهم في تنشيط صناعة الضيافة بين مصر والدول المجاورة من جهة أو القادمين إليها من أقطار

أخرى منها :-

- منفذ رفح ( شمال سيناء )
- منفذ العوجة ( شمال سيناء )
- منفذ رأس النقب .
- منفذ طابا .
- منفذ السلوم .

#### III- النقل المائي :

أ- **البحري** : شهد النقل البحري المائي تطوراً كبيراً في مجال نقل الركاب بين الدول المختلفة ، كما أصبح منافساً قوياً للنقل الجوي رغم طول الوقت الذي تستغرقه الرحلة البحرية حيث يساهم في

تحقيق أهداف السائح من خلال مناظر الطبيعة وجمالها ومعرفته  
بالأماكن التي تمر بها السفن .

ويزداد النشاط البحري انتشاراً واسعاً في أوربا وأمريكا ودول الشرق  
الأوسط عبر البحر المتوسط والمحيط الأطلنطي فهناك العديد من الخطوط  
البحرية إلى الشرق الأقصى وأمريكا اللاتينية وأستراليا .

وتوجد بمصر العديد من المنافذ البحرية الهامة والتي تساهم في حركة  
النقل السياحي منها :

- ميناء بور سعيد .
- ميناء الغردقة .
- ميناء سفاجا .
- ميناء شرم الشيخ .
- ميناء رأس غارب .
- ميناء دمياط .
- ميناء رشيد .
- ميناء الإسماعيلية البحري .
- ميناء العريش .

**ب- النقل النهري :** يتمثل التي توجد في أراضيها الأنهار منها  
إنجلترا - فرنسا - مصر . ويعتبر النقل النهري من أرخص وسائل

**النقل الداخلية** ويستخدم فيه الياور السياحية والأتوبيسات والتنشات

**والقوارب البحارية والشراعية .**

كما يستخدم في مصر بصورة واضحة بين القناطر الخيرية والقاهرة والأقصر وأسوان . ومن مميزات هذا النوع من النقل توافر المنشآت الفندقية العائمة . ورغم ما تمثله تلك الوسيلة من أهمية في قطاع النقل الداخلي لتطور صناعة الضيافة ، إلا أن هناك العديد من الملاحظات التي يجب دراستها والعمل على إيجاد الحلول اللازمة لها من أجل الوصول على خدمة مميزة منها :-

**أ- عدم تنوع البرامج السياحية للرحلة التي تقدمها تلك الوسيلة رغم طول المسافة بين القاهرة وأسوان .**

**ب- ارتفاع أسعار النقل مما يقلل من ضرورة الاعتماد على هذا النوع من وسائل النقل .**

وبدراسة المنافذ النهرية نجد أن ميناء السد العالي في أسوان هو المنفذ الرئيسي والوحيد على نهر النيل .

### **سلال النقل الجوي :**

كان من أهم نتائج الحرب العالمية الثانية التقدم الكبير في صناعة الطائرات ونشاط صناعة الطيران المدني تجاريًا نظرًا لما تحققه الطائرة من الأمان والراحة بالإضافة إلى السرعة الكبيرة ، ومنذ النصف الثاني من القرن العشرين وبالتحديد منذ عام ١٩٧٥ بدأ عهد جديد في حركة السياحة الجماهيرية حيث أثرت على خطوط الملاحة البحرية وبدأ الاختفاء التدريجي للسفن الكبيرة عابرة للمحيطات كوسيلة نقل المسافرين بين ميناء وآخر .

كما ترتب على انتعاش حركة السفر بالطائرات ظهور مناطق سياحية جديدة الأمر الذي دفع بتطور واضح في صناعة الضيافة كجنوب إسبانيا - إيطاليا - يوغوسلافيا - شمال البحر المتوسط والسواحل الجنوبية للبحر المتوسط وهو الأمر الذي دفع بشركات الطيران إلى تحقيق نوع من التوازن والتفاعل بين النقل الجوي والإقامة المتكاملة في المنتجعات السياحية وهو ما أطلق عليه النقل الجوي العارض Charter Service كما أوجد هذا النوع من النقل كوادر جديدة للقيام بهذا العمل كمنظمي الرحلات Touroperators وقد تميز هذا النوع من النقل بعدة مميزات منها :-

- أ- وجود رحلات شاملة وهو ما أطلق عليه " السياحة الجماهيرية " .

بـ- يتميز بأسعار اقتصادية تتيح الفرصة أمام الكثير من السائحين للمشاركة في تلك الرحلات .

وقد ساهم هذا النوع من النقل في انتعاش المؤسسات الفندقية والمشاركة في بناء وإدارة السلسل الفندقية Hotel Chains منها على سبيل المثال لا الحصر شيراتون - هيلتون - هيات في أمريكا - نادي البحر الأبيض المتوسط في أوروبا .

كما ترتب على هذا النوع من النقل أن ساهم في تخصيص بعض الدول مطارات خاصة لاستقبال هذا النوع من الحركة التي تساهم في تطوير صناعة الضيافة كمصدر منها مطار شرم الشيخ ومطار الأقصر وكذلك بريطانيا وفرنسا وأسبانيا .

واهتمت مصر في الرابع الأخير من القرن العشرين بهذا النوع من النقل بهدف زيادة الحركة السياحية إلى المنتجعات السياحية في جنوب سيناء وساحل البحر الأحمر حيث اتخذت العديد من الخطوات لتطوير هذا المجال منها :-

أـ إنشاء لجنة خاصة لتتولى دراسة الطلبات المقدمة من الشركات الأجنبية لتنظيم رحلات سياحية .

- ب- وضع قواعد ثابتة تحقق تشغيل الحركة السياحية .
- ج- حماية الخطوط العاملة المنتظمة المتمثلة في مؤسسة مصر للطيران
- د- عدم تشغيل رحلات عارضة على الخطوط المنتظمة .
- هـ- تشجيع الرحلات العارضة من نقطة إلى أخرى في الداخل أو الخارج شرط ألا يكون مطار القاهرة نقطة هبوط .
- و- تعرض الهيئة المصرية العامة للطيران المدني على شركة مصر للطيران المشاركة حتى ٥٥ % من سلسلة الرحلات العارضة الأجنبية المطلوبة إذا كانت هذه الرحلات العارضة نابعة من نقطة ارتباط في الخارج ولا تعمل عليها مصر للطيران.

وتتميز جمهورية مصر العربية بوجود العديد من المنافذ الجوية والتي تساهم بشكل واضح في تطور صناعة الضيافة .

  - مطار القاهرة .
  - مطار الجورة .
  - مطار النزهة ( الإسكندرية ) .
  - مطار أسوان .
  - مطار الأقصر .
  - مطار رأس الفران ( شرم الشيخ ) .
  - مطار الغردقة .
  - مطار رأس النقب .
  - مطار سانت كاترين .
  - مطار الجميل ( بور سعيد ) .

- مطار العريش .

ومن خلال ما سبق دراسته يتضح لنا أن العديد من شركات الطيران إما تملك فندقاً أو منظمة إلى مؤسسات فندقية ففي الولايات المتحدة كانت مؤسسة نيدة عن أكاديمية الإمارات لإدارة الضيافة :

تم تأسيس أكاديمية الإمارة لإدارة الضيافة في شهر أكتوبر عام ٢٠٠١ بهدف تزويد قطاع الضيافة بكوادر إدارية مؤهلة ذات كفاءات عالية .

وقد لعبت عدة عوامل في تحقيق الأهداف التي تنشدتها الأكاديمية بما في ذلك الدعم الكبير الذي تقدمه جميرا من خلال تزويدها الطلاب بفرص فريدة لتطبيق ما يتقونه في الأكاديمية على أرض الواقع من خلال منشآتها التي تعد من أفحى المرافق الفندقية والترفيهية في العالم . كما توفر مجموع جميرا مستقبلاً باهراً لخريجي الأكاديمية من خلال توظيفهم في منشآتها الفاخرة أو في المنظمات العالمية الأخرى التي تعمل في ذات المجال .

وتتمتع أكاديمية الإمارات لإدارة الضيافة بروابط أكاديمية وثيقة مع أشهر المعاهد العالمية ، كجامعة " Ecole Hoteliere de Lausanne " التي تعد من أشهر المنظمات التعليمية المختصة في إدارة الضيافة في العالم .

ويأتي التفوق الأكاديمي الذي تتمتع به هذه المعاهد من جهة وقوة جميلاً في إدارة المنشآت الفندقية من جهة أخرى ليقدم طلاب الأكاديمية مزايا ومنافع غير مسبوقة .

وتتخذ الأكاديمية من دبي في الإمارات العربية المتحدة مقراً لها ، في حين تعتبر دبي مركزاً للسياحة والسفر ونقطة لجتماع أفضل المطاعم والفنادق العالمية المرموقة . كما تتمتع الأكاديمية من جهة أخرى بأحدث المنشآت التعليمية والبنية التحتية المتقدمة والوسائل التقنية الحديثة التي تضمن دخول الطلاب في تجربة تعليمية توافق أعلى المعايير العالمية .

وتعتبر أكاديمية الإمارات جزءاً من جميلاً ، مجموعة الضيافة الفاخرة بدبي ، كمنا تعتبر أول أكاديمية في الشرق الأوسط تقدم مناهج جامعية تركز على مجال السياحة والضيافة .

**الطلاب والطاقم التعليمي :**  
 تستقطب الأكاديمية سنوياً عدداً كبيراً من الطلاب من أوروبا وآسيا والشرق الأوسط وإفريقيا وعدد من الدول الأخرى ، ولعل هذا المزيج العالمي الذي يشكله الطلاب في الكلية والذين ينحدرون من أكثر من ٣٠ بلد في العالم

يخلق أجواء ممتازة لتبادل الأفكار والثقافات المختلفة ، ومن جهة أخرى تعتمد الأكاديمية معاييرًا عالمية من التميز والإبداع في التعليم العالي في مجال السياحة والضيافة لدى توظيف كل من أعضاء الطاقم التعليمي .

#### **المنهج التعليمي :**

يتتألف كل صف من عدد محدود من الطلاب مما يؤمن مزيد من الاهتمام والتركيز على كل طالب وتشجيع التفاعل وال الحوار المفتوح ، تبني الكلية أحدث الأساليب التعليمية ومزيج من الطرق الإبداعية والتقليدية . كما تركز الأكاديمية على التطوير الفردي للطالب وتزويده بمشورة مهنية أثناء المنهاج .

#### **المنشآت والمرافق :**

توفر الأكاديمية قاعات تعليمية مريحة للغاية والتي تتمتع بأحدث الوسائل المتقدمة ، بما في ذلك الأجهزة السمعية والصوتية التي تكملها الشبكة اللاسلكية التي يتم اتصال الطلاب بها عبر أجهزة الكمبيوتر الشخصية المحمولة الخاصة بهم ووصلة الانترنت السريعة ، وللارتقاء بتجربة الطالب الدراسية تتمتع الكلية بحرم جامعي يحتوى على قاعات رحبة ومكتبة

متخصصة وعدد من قاعات المحاضرات ، والتي تم تجهيزها جمیعاً بأحدث التقنيات الحديثة .

#### تنقية المعلومات في الأكاديمية :

تولي الأكاديمية اهتماماً كبيراً بتدريب الطالب عملياً على آخر التطبيقات التقنية المتعلقة في مجال الضيافة والسياحة ، فمنذ اليوم الأول يتم تعريف الطالب على أحدث الأنظمة التقنية المتقدمة التي تستخدمها أفضل الشركات والمجموعات العاملة في مجال السياحة والضيافة وتدخل تقنية المعلومات في كافة المناهج التي تقدمها الأكاديمية من نظام المحاسبة في حصة الإدخار المالية أو نظام نقاط البيع في حصة الخدمات الغذائية .  
ومنذ افتتاحها في عام ٢٠٠١ ، لطالما كانت الأكاديمية واجهة تقنية لقطاع الضيافة .

فعلى سبيل المثال ، كانت أكاديمية الإمارات أول منظمة تعليمية خارج الولايات المتحدة الأمريكية تنفذ نظام نقاط بيع لاسلكي من شركة **Infogenesis** الرائدة ، كما كانت أول معهد تعليمي في العالم يقوم

باستخدام من Intranet portal, Sharepoint portal server

مايكروسفت وحلول إدارة الوثائق .

#### **الحياة ضمن الحرم الجامعي :**

تم تصميم أكاديمية الإمارات لإدارة الضيافة لتلبية المتطلبات الدقيقة لمناهج إدارة الضيافة التعليمية ، يزود الحرم الجامعي الطلاب ببيئة تعليمية آمنة ومرحية وديناميكية تساعدهم على تلقي التعليم المطلوب والعمل الجاد والتفاعل العفوي . ويقدم الحرم الجامعي للطلاب كل شيء يحتاجونه من أجل النمو والتقدم على الصعيد المهني والشخصي ، من شبكات الكمبيوتر اللاسلكية ذات السرعة العالية إلى مجموعة من المنشآت الرياضية .

#### **السكن والإقامة :**

يقيم الطلاب في مساكن فردية مصممة خصيصاً للأغراض خصيصاً للأغراض الدراسية المتعلقة بمجال الضيافة ، حيث يتمتع كل استوديو بمطبخ خاص ومدخل للإنترنت ومعايير عالية حيث التصميم والخدمات . وتخلق المناطق الجماعية المشتركة جواً ودياً مريحاً لتبادل الأفكار والاستمتاع بأوقات الفراغ .

#### **• المنشآت الرياضية والترفيهية :**

تعتبر المنشآت الرياضية والترفيهية مابين الطلاب والطاقم الإداري التابع لجامعة مما يوفر للطلاب فرصة للتفاعل مع المحترفين في قطاع السياحة والضيافة بشكل يومي ، كما يشكل الحرم الجامعي على نادي رياضي ومنشآت رياضية وترفيهية شاملة بما في ذلك بركة السباحة وصالة التمارين الرياضية وملعب كرة الطائرة والتنس . كما يقدم عدد من النوادي والرابطات الرياضية في دبي فرصة ثمينة للطلاب من خلال منحهم إمكانية المشاركة في عدد كبير من الفعاليات والنشاطات الرياضية خارج الحرم الجامعي .

#### **المناهج الأكاديمية :**

تقدم أكاديمية الإمارات لإدارة الضيافة أربعة مناهج أساسية متخصصة للدراسة ، حيث يعمل كل من هذه المناهج الأربعة على تزويد الطلاب بتأسيس قوي في مجال اختصاصهم .

#### **شهادة BSC في الإدارة الدولية للسياحة والسفر :**

تبلغ مدة الدراسة في هذا المنهاج الذي يتم تقديمها في دبي بإعداد الطلاب  
لتولي مناصب قيادية في قطاع السياحة والسفر (٤,٥ تريليون دولار ) ومع  
منهاج يغطي عدد من المواضيع المهمة بما في ذلك جودة الخدمة والإدارة  
والاستراتيجية والاقتصاد والسياحة .

فبان هذا المنهاج يمنح الطلاب قاعدة صلبة في أحد اكبر الأسواق وأسرع  
القطاعات نمواً في العالم .

#### **الشهادة ASC في عمليات الضيافة المسؤولية :**

تبلغ فترة هذا المنهاج سنتين ويعمل على إعداد الخريجين لتولي مناصب  
إدارية في قطاع الضيافة ويمكن للطلاب اختيار إكمال المشوار والحصول  
على شهادة BSC فيما بعد .

#### **الشهادة AA في العمل والسياحة :**

تبلغ مدة الدراسة في هذا المنهاج سنتين ويزود الطلاب بالمهارات المطلوبة  
للدخول في قطاع السياحة والسفر ، ويمكن للطلاب متابعة مشوار الدراسة  
والحصول على شهادة BA فيما بعد .

أبرز أهداف المناهج الدراسية التي تقدم كلية الإمارات لإدارة الضيافة :

- إعداد الطلاب لتولي مناصب إدارية مرموقة في شركات رائدة تعمل في قطاع الضيافة والسياحة وجعلهم مؤهلين للاستفادة من أفضل فرص العمل المتوفرة في هذين القطاعين .
- تقديم تجربة تعليمية شاملة ذات توازن رائع بين العالم الأكاديمي النظري والخبرة العملية .
- تزويد الطلاب بأجواء مشجعة على الدراسة والاجتهاد والتفاعل العفوي .
- تطبيق منهج عالمي بشكل صحيح يتمثل في تعليم الحساسية الثقافية والتسامح واختلاف التقاليد والقيم والتواهي الاجتماعية .
- تشجيع التحمس لقطاع الفنادق والسياحة والسفر بخطى الهدف المهني .

هيلتون الدولية فرع من (TWA) وتملك شركة

United Airlines فنادق وستن Westin Hotels شركات طيران أخرى

إيزافرانس و KLM و Japan Airlines طيران سويس إير إما تملك سلسلة فنادق أو لاً ارتباطات تسويقية مع فنادق لتدعم نظام الحجز على خطوطها .

كما أخذت شركات الطيران تتجه نحو الدعاية والتنشيط لرحلاتها التي تتضمن تسهيلات الإقامة التي تملکها منافسة في تلك الشركات السياحية .

#### **ثالثاً : السياحة والتعليم :**

وقد حرصت العديد من دول العالم على تطوير القطاع السياحي من خلال مؤسسات تعليمية تهدف إلى تخريج كوادر قادرة على تطوير تلك الصناعة من خلال أداء مميز وأسلوب عمل جذاب . فمصر على سبيل المثال حرصت على وجود أكاديميات تعليمية لتخريج كوادر مؤهلة ذات كفاءات عالية نظراً لما يحتاجه سوق العمل في هذا المجال وتعدد الأماكن السياحية في كافة محافظات مصر إلى جانب تعدد الأنشطة السياحية التي تتميز بها تلك الأماكن من خلال رصيد مصر التاريخي وحضارتها التي تمتد عبر ٧ آلاف سنة كما أخذت دولة الإمارات العربية تهتم بنوعية تلك الدراسات فأنشأت أكاديمية الإمارات للضيافة وسنبرز في الصفحات التالية فكرة عن تلك الأكاديمية وأهدافها ومنتجاتها وبرامجها التعليمية .

#### **خامساً : تصنيف الفنادق في الشرق الأوسط :**

نظراً لون المنشآت الفندقية أهم مكونات البناء السياحي وحرصاً للارتفاع بمستوى الخدمة وكذلك حفظ حقوق السائحين وراحتهم وضع توصيات بشأن تصنيف الفنادق من خلال منظمة السياحة العالمية كما حرست الدولة على إصدار القوانين المنظمة لقواعد التراخيص لتلك المنشآت منها :

القانون رقم ٣٧١ لسنة ١٩٥٦ بشأن المجال العامة .

القانون رقم ٣٧٢ لسنة ١٩٥٦ بشأن الملاهي :

القانون رقم ١ لسنة ١٩٧٣ بشأن المنشآت الفندقية .

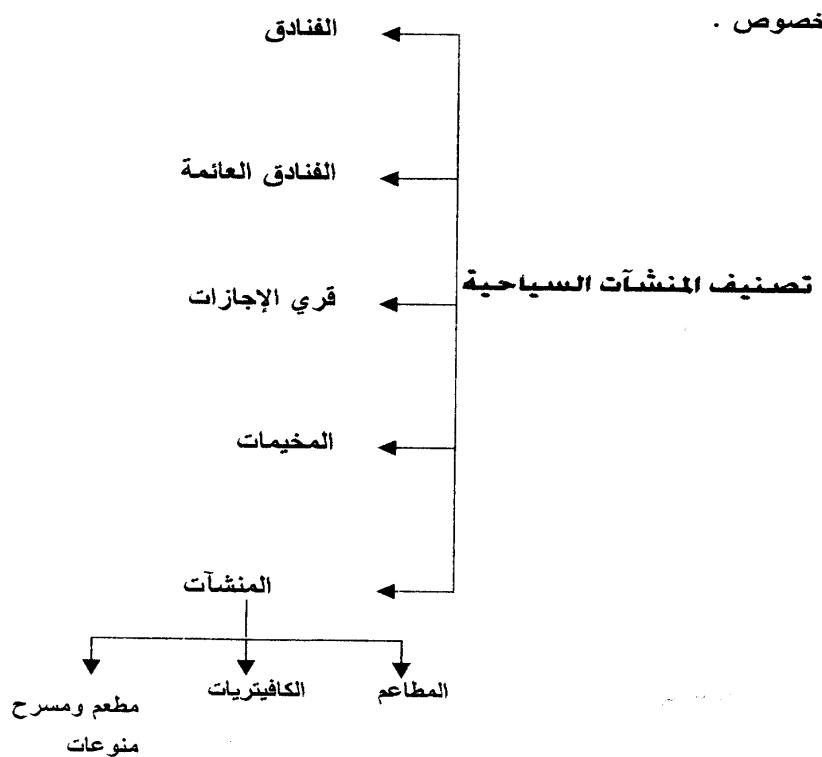
ويتناول بالتفصيل ما يختص بشأن المنشآت كما حددها القانون (١) لسنة ١٩٧٣ حيث وضع القانون قواعد المنشآت الفندقية والسياحية وتمثل في :

١ - يقسم المنشآت السياحية إلى درجات وصدر لها قرار وزير السياحة والطيران المدني رقم ٢٦ لسنة ١٩٨٢ بشأن تصنيف الفنادق السياحية بدرجاتها المختلفة .

٢ - حدد القانون توصيف القرى السياحية بالقرار رقم ٨٠ لسنة ١٩٨٩

٣ - وضع القانون رقم ٨٠ لسنة ١٩٨٩ بتاريخ ١٩٩٠/٤/١٨ مواصفات للفنادق القائمة كما حدّد القانون رقم ٨٣ بتاريخ ١٩٩٠/٤/٢٣ بشأن مواصفات المخيمات السياحية .

وبالإضافة إلى تلك القرارات الوزارية التي صدرت بشأن تصنیف المنشآت السياحية لم يفل القانون تصنیف المطاعم والكافیتیریات بالمنطقة السياحية وصدر القرار الوزاري رقم (١٤٢) لسنة ١٩٩٠ /٨/١ بهذا



**أ- الفنادق :** وضع المشروع قواعد ثابتة في تقسيم الفنادق حددتها بعدة

عوامل :

- ١ - موقع المنشأة .
- ٢ - عدد الغرف ومساحتها .
- ٣ - مستوى التأثيث .
- ٤ - التجهيز من معدات وأجهزة .
- ٥ - العمالة من حيث الكفاءة والكفاية .
- ٦ - التسهيلات الخدمية ( حمامات - دورات مياه - صالونات - ملهي ليلي - صالات للحفلات ) .
- ٧ - صالات الطعام .
- ٨ - خدمة المواصلات السلكية واللاسلكية .

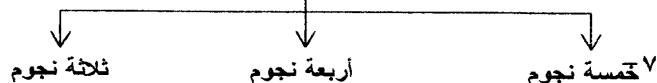
**ب- الفنادق العائمة :**

روعي في تقسيم الفنادق العائمة عدة عوامل :

- ١ - عدد الكبائن .
- ٢ - مساحة الكابينة ومساحة الحمام .
- ٣ - صالات الطعام والصالون .
- ٤ - التجهيزات الداخلية ( سرير - دولاب - كرسي - منضدله ... إلخ )
- ٥ - الخدمات العامة ( حمام السباحة - الخدمة الطبية - الوسائل الترفيهية ) .
- ٦ - مستوى الوقاية الصحية .

### **جـ- قري الإجازات :**

حيث وضع المشروع تصنيف القرى إلى ثلاثة درجات

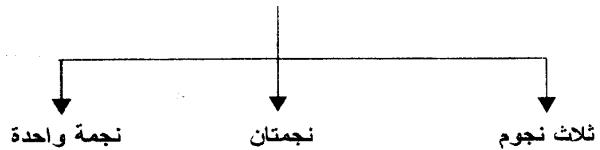


**كما وضع لها توصيفاً يختص بالأمور التالية :**

- ١ - الموقع : من حيث القرب أو البعد من الشاطئ .
- ٢ - التصميم المعماري للغرف ومساحتها .
- ٣ - حمامات الغرف .
- ٤ - حمام السباحة .
- ٥ - صالات الطعام والشراب .
- ٦ - أسلوب التخلص من المخلفات .
- ٧ - مستوى الخدمة الفندقية .
- ٨ - الأنشطة الترفيهية والرياضية .

#### د- المخيمات :

صنف القانون المخيمات إلى ثلاثة درجات :



كما رأى التصنيف عدة عوامل يكون على أساسها عامل التصنيف منها :

١- الموقع .

٢- المدخل من حيث الشغل والاتساع .

٣- التنسيق .

٤- الإضاءة .

٥- صالة الطعام .

٦- أماكن انتظار المركبات .

٧- دورات المياه .

٨- كبان الاستحمام .

٩- صناديق القمامه .

١٠- الإسعافات والخدمات الطبية .

١١- مصادر المياه .

١٢- أحواض الغسيل .

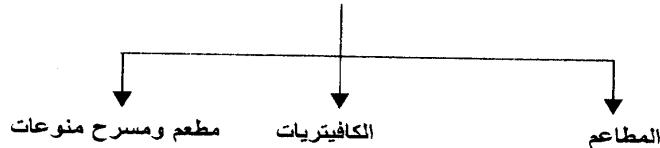
١٣- أماكن خلع الملابس .

٤ - الأجهزة الكهربائية .

٥ - أماكن التسلية والترفيه ومزاولة الرياضة .

### ج- المنشآت السياحية :

حيث قسمها المشروع إلى ثلاثة فئات رئيسية :



ووضع لكل فئة من الفئات الثلاث العديد من القواعد يمكن إجمالها على النحو التالي :

١ - المطعم : مطعم خمسة نجوم : ووضع له قواعد عامة تتمثل في

المبني والموقع - المدخل - صالة الطعام من حيث الفرش ( بالموكيت -

السجاد ) الديكور - تكييف الهواء المركزي - المطبخ وتجهيزاته الداخلية -

المخازن - الثلاجات - دورات المياه - الحديقة .

مطعم أربعة نجوم : وتتمثل في : الموقع - المبني - المدخل الخاص -

.

مطعم ثلاثة نجوم : من حيث المبني حيث وضع لها شروطاً تكون أقل من

الشروط المصنف لها .

٢ - الكافيتريات : كافيتريا خمسة نجوم - كافيتريا أربعة نجوم - كافيتريا ثلاثة نجوم .

٣ - مطعم مسرح منوعات : فئة خمسة نجوم - فئة أربعة نجوم - فئة ثلاثة نجوم .

وبالإضافة إلى سياسة إيضاحية في مجال تصنيف الفنادق وتحديد القواعد العامة للتصنيف حرص المشروع أن تتم إقامة المنشآة السياحية من خلال عمل إجراءات تراخيص حدها بقرار من الوزير المختص بالقرار رقم ٣٤٢ لسنة ١٩٧٤ من خلال التقدم لوزارة السياحة على نموذج معه لهذا الغرض كما حدد المشرع المستندات المطلوبة عند تقديم الطلب حتى يكن البت في المشروع المقدم للموافقة على ترخيص المنشآة السياحية كما حدد المشرع الجهات التي يجب على طالب الترخيص الحصول على موافقتها كالحي التابع له وهيئة المجتمعات العمرانية والإدارة العامة للمرور - وغيرها من الجهات المعنية بهذا الأمر .

كما وضع المشرع أيضاً شروطاً أخرى تعتبر تكميلية وملحقة للترخيص يجب الحصول على موافقة الجهات المختصة خاصة فيما يتعلق بالمشروعات السياحية المقامة على النيل أو المجاورة للمواقع الأثرية أو من حيث

استخدام مكبرات الصوت أو المصاعد الكهربائية أو الشهادات لصحية  
للعاملين بالمنشأة السياحية .

وإلى جانب ذلك وضع المشرع ما يجب على الجهة المانحة للترخيص بما يتم  
عمله من جهة الحصول على موافقات جهات عديدة كجهة الأمن الصناعي  
وقسم مكافحة الآداب والهيئة العامة للصرف الصحي .

باعتبار أن تلك الجهات مسؤولة عن تلك الأماكن السياحية وأحد الإدارات  
المختصة بهذا الشأن فيما يتعلق بالحفظ على التزيل وكرامته .

ولم يفعل المشرع تلك التراخيص حيث حدد أنواعها فأعطي له الحق في  
إصدار تراخيص سنوية وتراخيص موافقة إلى جانب حقه في إلغاء الترخيص  
في حالة المخالفة إذا ثبت مخالفتها لقواعد الآداب العامة أو قامت بأعمال  
تضر بسمعة البلد أو منها .

كما وضع المشرع للشقق المفروشة مكاناً في القانون حيث نص القانون (١)  
لسنة ١٩٧٣ بأنه لا يجوز استغلال شقة مفروشة من الشقق المشار إليها إلا  
بتراخيص من وزارة السياحة . بناء على طلب يقدمه المستغل مضموناً به  
كافة البيانات الدالة على ذلك .

وستنبذ في الصفحات التالية نموذج للمشروعات السياحية في سيناء من  
الناحية القانونية التي تقدمها محافظة شمال سيناء لإقامة منشأة سياحية .

العوامل التي تشجع على جذب الاستثمار السياحي بمدينة العريش :

تطل مدينة العريش على ساحل البحر المتوسط حيث شاطئ النخيل والمناطق المنبسطة مما جعلها مدينة هامة للاستثمار السياحي وإقامة المشروعات السياحية على ساحل البحر المتوسط والتي تتنوع الأنشطة الاستثمارية المقترحة حسب القطاع كالآتي :

مشروعات سياحية متنوعة ( كافيتريا - كازينو - ملاهي - فنادق - مارينا لليخوت - مراكز خدمات سياحية متكاملة - مشروع استثمار محمية الزرانيق لمحبي الحياة البرية ومشاهدة الطيور المهاجرة - مراكز علاجية للاستشفاء بالأعشاب الطبية - تنظيم المهرجانات مثل سباق الهجن والفلكلور البدوي وعارض التراث والمنتجات البدوية .

وقد قامت المحافظة بإقامة المشروعات لرفع الكفاءة السياحية في مدينة

العريش من بينها :

#### \* قطاع الخدمات :

إقامة مشروعات كورنيش الشاطئ - كورنيش النخيل - مجسم مدخل العريش الغربي - مركز الاستعلامات السياحية - موقف سيارات الأجرة .

#### \* قطاع سياحة اليخوت :

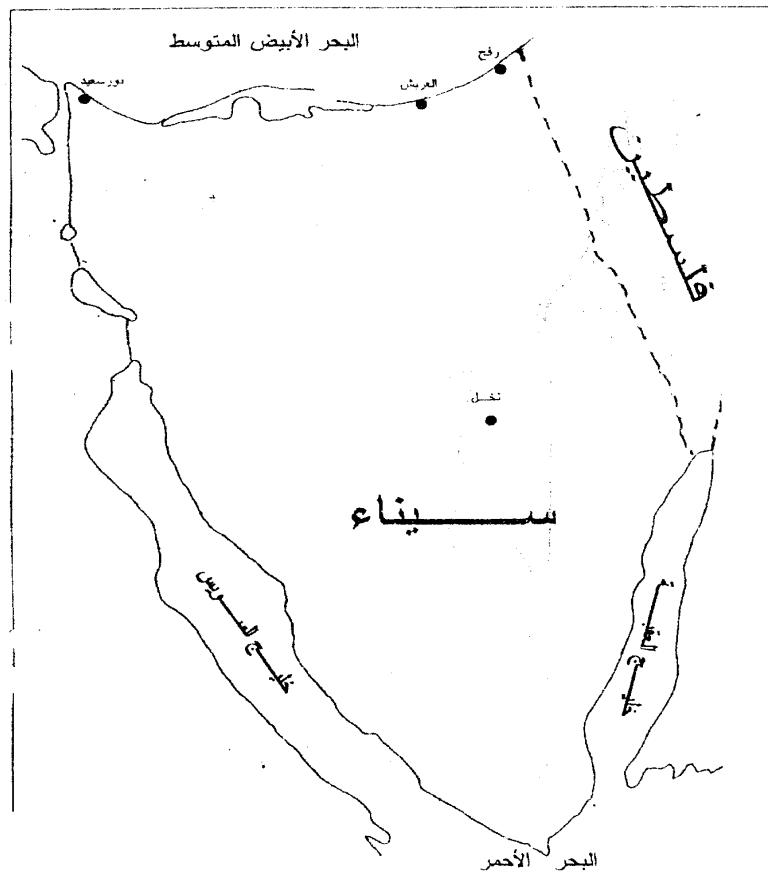
تم إجراء أعمال تطوير ميناء العريش البحري وصول لغاطس ٣٠٠٠ طن  
لإمكانية تنظيم سياحة اليخوت من خلال هذا الميناء .

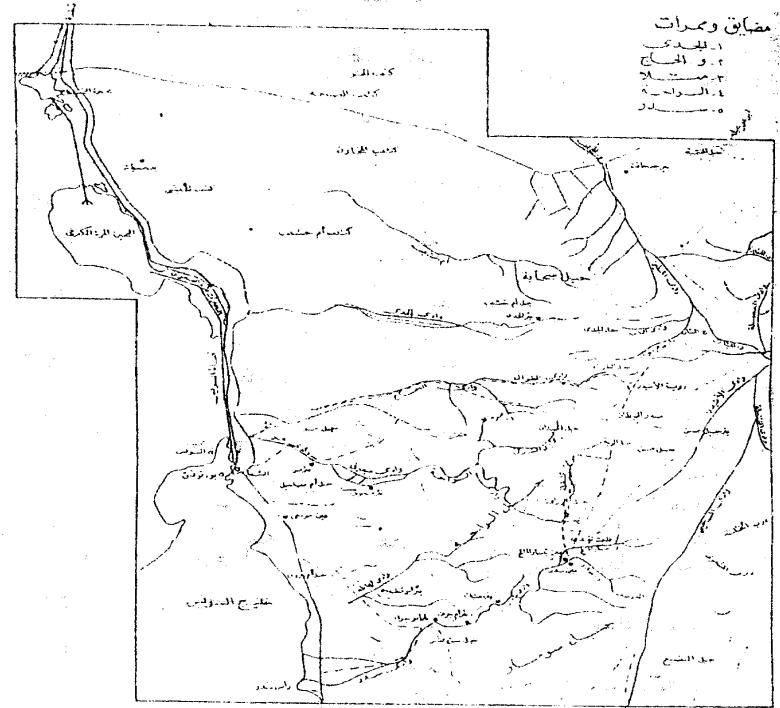
\* قطاع النقل والمواصلات :

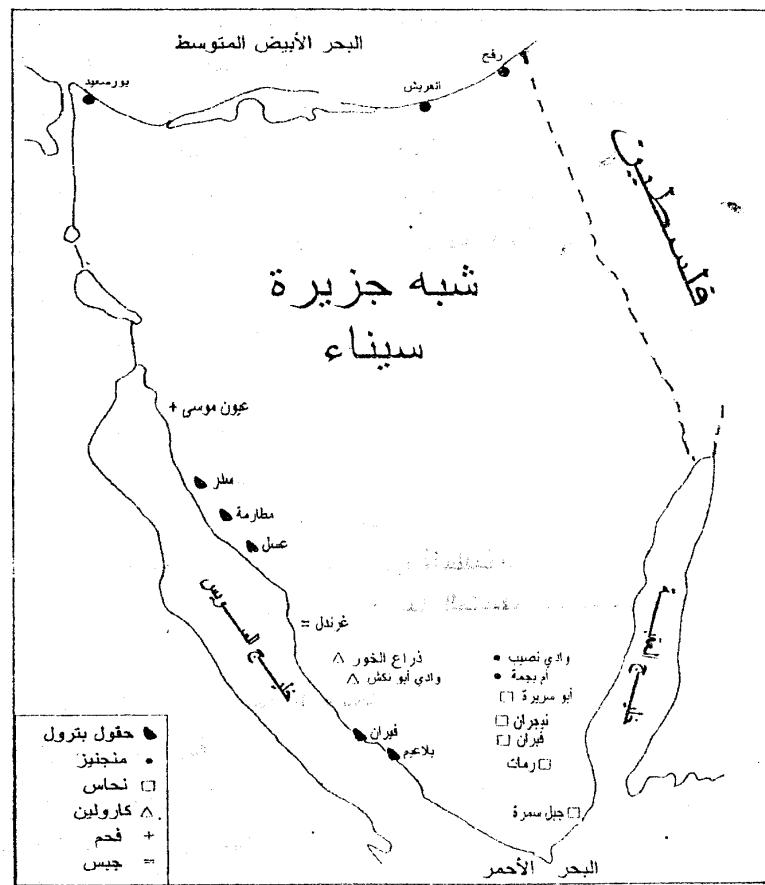
تم تطوير مطار العريش الجوي لاستقبال كافة أنواع طائرات ويجري تطوير  
ميناء رفح البري لاستيعاب حركة الترانزيت التجاري كما يجري العمل في  
مشروعات الربط عبر قناة السويس ( سكك حديد الإسماعيلية / رفح ) هذا  
بالإضافة إلى وجود كوبري قناة السويس العلوى .

أنماط السياحة القائمة والتي يمكن تعميتها بالعريش :

يوجد بمدينة العريش عدة أنماط للسياحة والتي يمكن تعميتها متمثلة في :  
( السياحة الشاطئية - سياحة كبار السن - سياحة المؤتمرات - السياحة  
العلاجية - السياحة التاريخية - السياحة الدينية - السياحة البيئية -  
السياحة الصحراوية - سياحة الواحات - سياحة اليخوت والرياضات المائية  
- سياحة الترانزيت - سياحة مراقبة الطيور ) .







## **الجانب القانوني :**

ضوابط التعاقد مع المستثمرين في المشروعات السياحية :

### **أ- الشكل القانوني للمستثمر :**

- يجب أن يكون للمستثمر شركة قائمة مسجلة ومشهرة ( شركة مساهمة أو شركة ذات مسؤولية محدودة ) .
- يجب أن لا تقل المدة القانونية للشركة عن ٢٥ سنة .
- يجب أن تكون من أغراض الشركة إقامة وتملك المشروعات العمرانية والسياحية .

وتشمل البيانات الخاصة بالمستثمر الآتي :

- تليفون - تكس - فاكس .
- جنسيته وجنسيه مشاركيه .
- نشاطه الأصلي .
- خبراته في النشاط السياحي .

### **بـ- المستندات المطلوبة التي يცبّعها المستثمر :**

- صورة من الأوراق الرسمية الشخصية المتعلقة بالمستثمر ومشاركيه .
  - السجل التجاري أو سجل الشركات .
  - البطاقة الضريبية .
  - آخر ميزانية .
  - البنوك المتعامل معها .

### **٣- الدراسة الابتدائية للمشروع السياحي والاستثمار في المقترن :**

يقدم المستثمر الدراسة الفنية وتشمل الآتي :

المخطط العام للمشروع شاملة مساحة المشروع والطاقة الإيوانية والترفيهية  
موضحاً عليه المساحات المقترنة لكل عنصر وطاقته :

- نوعية النشاط السياحي المقترن .
- نوع وحجم المشروع .
- أسس الاستخدامات السياحية للمشروع .
- النمط العمراني للمشروع .
- أسلوب الإمداد بالمرافق ( المرافق وشبكات ومصادر التغذية  
والمعالجة لها ) .
- الخدمات بأنواعها والتسهيلات السياحية .
- مراحل المشروع وبرنامجه التنفيذي الزمني .
- أسلوب الإدارة السياحية ونمطها وأسلوبها .

### **٤- يلتزم المستثمر بتقييم الملف الاقتصادي للمشروع ويشمل :**

- تقدير تكاليف الإعداد والتجهيز والإنشاء والإدارة والتشغيل .
- تقدير حجم رأس المال المستثمر ونوع العملات المكونة له .
- بيان طرق التمويل في جميع مراحل المشروع .
- تقدير العائد المالي للمشروع .
- البنك أو البنوك المعامل معها .

٥- يلتزم المستثمر بتقديم تقييم الآثار البيئية للمشروع .

٦- الأسلان ومعايير الفنية التلسطيطية .

٧- النوايا في الإجرائية :

- التقدم بطلب إلى أمانة لجنة المشروعات الاستثمارية ( إدارة الإنتاج والشئون الاقتصادية ) .
- سحب كراسة الشروط والمواصفات .
- يقوم المستثمر بتقديم الشكل القانوني للشركة .
- يتم تقديم الكراية من خلال لجنة المشروعات الاستثمارية .
- بعد الموافقة على المشروع يتم إحالته إلى المجلس الشعبي المحلي للتخصيص .
- يتم إبرام التعاقد مع المستثمر .

٨- أسلان ومعايير تقييم المشروعات :

- أسس ومعايير فنية ( خبرة المستثمر - حجم المشروع - تكامل الدراسة الفنية للمشروع ) .
- أسس ومعايير اقتصادية ( حجم الموارد المالية المتاحة للمستثمر - حجم رأس المال الخاص بالمشروع ) .

**بعض الأوراق والمستندات والترخيص  
المطلوبة عند إنشاء المشروع**

**ترخيص أعمال البناء  
(إنشاء - تعديل - إضافة)**

**بيانات يحددها الطالب :**

اسم الطالب / ..... صفتة / ..... رقم البطاقة العائلية / .....  
العنوان المختار للمراسلات / .....  
اسم المالك / .....  
عنوان المالك / .....  
الموقع المطلوب الترخيص فيه / .....  
الأعمال المطلوب الترخيص بها / .....  
اسم مهندس المشروع / ..... رقم القيد / ..... رقم السجل / .....  
عنوان مهندس المشروع / .....  
عنوان المصمم المعماري / ..... رقم القيد / .....  
رقم السجل / .....  
توقيع الطالب .....  
.....

٢٠٠ / / تحريراً في

**بيانات تحدد بمعرفة الجهات الإدارية**

تعديل ثالث :

صدر من وزير المالية للتنمية الإدارية بتاريخ ١٩٩٩/٨/١

**إيصال**

استلمت أنا / ..... الطلب المقدم من  
السيد / ..... بشأن خدمة طلب  
ترخيص أعمال البناء (إنشاء - تعديل - تعليمة - إضافة )  
مستوفياً كافة متطلبات الحصول على الخدمة (المستندات - الرسوم)  
وقم القيد الطلب رقم ..... بتاريخ / ٢٠٠

## **الإطار القانوني لتشجيع الاستثمار السياحي في شمال سيناء**

صدر قرار السيد / د . رئيس مجلس الوزراء رقم ٢٩٦ لسنة ١٩٩٣ باعتبار محافظة شمال سيناء من المناطق النائية في حكم القانون رقم (١) لسنة ١٩٧٣ المعدل بالقانون رقم ١٠٢ لسنة ١٩٩٣ ، ومن مزايا هذا القرار :

"تعفي المنشآت السياحية والفنونية من ضريبة الأرباح التجارية والصناعية والضريبة على القيمة المنقولة وغيرها من الضرائب الإضافية على أي منها مدة خمس سنوات من تاريخ بدء مزاولة نشاطها"

كما صدر قرار السيد د / رئيس مجلس الوزراء رقم (٢٨٨) لسنة (١٩٩٣) باعتبار محافظة شمال سيناء من المناطق النائية في حكم قانون الاستثمار رقم (٢٣٠) لسنة (١٩٨٩) في تطبيق أحكام الفقرة الخامسة (المادة ١١٩) التي تنص على أن :

" يكون الإعفاء لمدة عشر سنوات بالنسبة للمشروعات التي تقام داخل المناطق الصناعية الجديدة والمجتمعات العمرانية الجديدة والمناطق النائية ويكون الإعفاء بالنسبة لمشروعات استصلاح الأراضي والتعمير وإنشاء المدن والمناطق الصناعية الجديدة وكذلك المجتمعات العمرانية الجديدة لمدة عشر سنوات ويجوز في الحالات التي تقتضيها المصلحة العامة مد هذه المدة خمس سنوات أخرى بموافقة مجلس الوزراء وبناء على اقتراح مجلس إدارة الهيئة " .



## **مصطلاحات سياحية**



<b>Tourism</b>	سياحة
<b>Traveller</b>	المسافر
<b>Tourist</b>	سائح
<b>International Tourism</b>	سياحة دولية
<b>Regional tourism</b>	سياحة إقليمية
<b>Infrastructure</b>	بنية تحتية / أساسية
<b>Superstructure</b>	بنية فوقية
<b>Scheduled Airlines</b>	الطيران المنتظم
<b>Non scheduled Airlines</b>	الطيران الغير منتظم
<b>Load factor</b>	معدل حمولة الطائرة
<b>IATA – International Air Transport Association</b>	إيتا – الاتحاد الدولي للنقل الجوي
<b>ICAO – International Civil Aviation Organization</b>	إيكو – المنظمة الدولية للطيران المدني
<b>Cultural tourism</b>	السياحة الثقافية
<b>Recreational tourism</b>	السياحة الترفيهية

<b>Religious tourism</b>	السياحة الدينية
<b>Conference tourism</b>	سياحة المؤتمرات
<b>Incentive tourism</b>	سياحة الحوافز
<b>Sports tourism</b>	السياحة الرياضية
<b>Business tourism</b>	السياحة التجارية
<b>Medical tourism</b>	السياحة العلاجية
<b>Therapeutic tourism</b>	السياحة الاستشفائية
<b>Adventureous tourism</b>	سياحة المغامرات
<b>Runal tourism</b>	السياحة الريفية
<b>Special interest tourism</b>	سياحة الاهتمامات الخاصة
<b>Eco - tourism</b>	السياحة الطبيعية
<b>Alternative tourism</b>	السياحة البديلة
<b>Multipliter Effect</b>	الأثر المضاعف
<b>Leakage</b>	تسرب الدخل السياحي
<b>Tourist Nights</b>	السياحة الليلية
<b>Tourist Revenues</b>	الإيرادات السياحية

<b>Tourist Expenditures</b>	المصروفات السياحية
<b>Tourist Demand</b>	الطلب السياحي
<b>Tourist Supply</b>	العرض السياحي
<b>Point of origin</b>	نقطة البداية
<b>Point of destination</b>	نقطة النهاية
<b>Commission</b>	عمولة
<b>Flora and fauna</b>	الغطاء الحيواني والنباتي
<b>Tourism Impacts</b>	التأثيرات السياحية
<b>Mass Tourism</b>	السياحة كبيرة العدد
<b>Social tourism</b>	السياحة الجماعية
<b>Preserve = protectorate</b>	محمية طبيعية
<b>Qualitative Tourism</b>	السياحة النوعية / الكيفية
<b>Quantitative Tourism</b>	السياحة الكمية
<b>Peak period-high season</b>	فترات الذروة
<b>Drop period-Low season</b>	فترات الركود
<b>Carrying capacity</b>	الطاقة الاستيعابية

<b>Sustainable development</b>	التنمية المستدامة / المستمرة
<b>FIT – foreign Independent</b>	السياحة الفردية
<b>Hotel</b>	فندق سياحي ثابت
<b>Motel</b>	فندق يقع على المناطق السريعة
<b>Camping</b>	التخييم
<b>Carvaning</b>	كرفان
<b>Tourist village</b>	القرية السياحية
<b>Eco - Lodge</b>	الفندق البيئي
<b>Inn</b>	حانة
<b>Hostels</b>	بيوت الشباب
<b>Casino</b>	صالة قمار
<b>Resort</b>	منتجع سياحي
<b>Occupany</b>	معدل الاشغال
<b>Spa</b>	منتجع استشفائي
<b>Time share</b>	نظام المشاركة بالوقت
<b>Franchise</b>	حق الامتياز

<b>DBL --- Double room</b>	غرفة مزدوجة
<b>SGL --- Single room</b>	غرفة مفردة
<b>TRPL --- Triple room</b>	غرفة ثلاثة
<b>B.B --- bed and breakfast</b>	مبيت وإفطار
<b>H.B --- half board</b>	نصف إقامة
<b>F.B --- Full Board</b>	إقامة كاملة
<b>Restaurants</b>	مطعم
<b>Gourmet</b>	الشخص الذواق للطعام
<b>Snack bar / quick food service</b>	خدمات الأكل السريع
<b>Cruise = Floating hotel</b>	فندق عائم
<b>Catering servise</b>	خدمات الإعاشة
<b>Accommodation facilities</b>	وسائل تسهيلات الإقامة
<b>International chain</b>	سلسة فنادق عالمية
<b>Travel Agency</b>	وكلاع السفر
<b>Travel Agent</b>	الوكييل السياحي

<b>Touroperator</b>	تاجر الجملة / منظم البرامج السياحية الشاملة
<b>Retailers</b>	تاجر التجزئة
<b>Tour Leader</b>	قائد المجموعة أو المرافق
<b>Guid</b>	المرشد السياحي
<b>Transfer man</b>	مندوب الاستقبال والتوديع
<b>Tour Leader Guide</b>	قائد ومرشد المجموعة
<b>It --- Inclusive Tour</b>	رحلة شاملة
<b>CIT --- character inclusive tour</b>	رحلة شاملة بالطيران
<b>Dutty free goods</b>	بضائع سوق الحرة
<b>Souvenir shop</b>	محل بيع الهدايا والستذكارات السياحية
<b>Interryary</b>	خط سير الرحلة أو البرنامج السياحي
<b>Amusement park</b>	مدينة ترفيهية
<b>Theme park</b>	=

<b>Tourist Attraction</b>	عنصر الجذب السياحي
<b>Tourist site</b>	الموقع السياحي
<b>Entrance fees</b>	رسوم زيارة بعض المناطق السياحية
<b>Sightseeing Excursion</b>	رحلة ترفيهية
<b>Handicraft</b>	المشغولات اليدوية
<b>Entertainment</b>	وسائل للترفيه والتسليمة
<b>Product life cycle</b>	رحلة سياحية بمصاحبة مرشد سياحي
<b>Marketing</b>	التسويق السياحي
<b>Marketing mix</b>	المزيج التسويقي
<b>Promotion</b>	التنشيط السياحي
<b>Promotion mix</b>	المزيج التنشيطي
<b>Publicity</b>	الدعاية السياحية
<b>Advertising</b>	إعلان
<b>Public Relations</b>	علاقات عامة

<b>Print Media</b>	وسائل الإعلام المطبوعة
<b>Brochure : pamphlet</b>	نشرات سياحية
<b>Tourist Magazine</b>	المجلة السياحية
<b>Poster</b>	الملصق السياحي
<b>Flyer : throw away</b>	منشورات - فلاير
<b>Booklet</b>	كتيب سياحي
<b>Direct Mailing</b>	البريد المباشر
<b>Market Research</b>	تحليل أو دراسة السوق السياحي
<b>Familiarization trips</b>	رحلات تعريفية
<b>Road Shows</b>	قوافل سياحية
<b>Tourist Image</b>	الصور السياحية

## **أولاً : المراجع :**

- أبو زيد الدسوقي حامد : الترويج م جهة شركات تسويق الزيوت الوطنية بالسوق السعودي - الرياض ١٩٨٧ م .
- إيهاب على عبد الحميد الفرا - نبيل إسماعيل محمد نسيم : إدارة الفنادق - د.ط ٢٠٠٢/٢٠٠١ .
- جمال الدين محمد المرسي : الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية - مطبع الولاء الحديثة .
- حسين حنفي عمر : التشريعات السياحية الفندقية - مطبع الولاء الحديثة - شبين الكوم ٢٠٠٢ م .
- حسين عبد القوى محمد : شهادة ميلاداً مدنية - مطبعة الطوبجي ٢٠٠٠ م .
- سليمان محمد الدين فتوح : سيناء بوابة مصر الشرقية - المكان والتاريخ - سيناء المستقبل ٢٠٠٠ م .
- سمية حسن محمد إبراهيم : سيناء السياحة والآثار - على مر العصور - دار الحكيم للطباعة ٢٠٠٤ م .
- سيد على طه حسين وآخرون : دراسة جدوی المشروعات السياحية والفندقية ومطبع الولاء الحديثة ٢٠٠٤ م .
- صالح عبد الحميد عروس : إدارة الخدمات الفندقية - دار الكتب الجامعية ٢٠٠١ م .

- قريي يونس العبد : البحر والصحراء في شمال سيناء - سلسلة نحن والعلم

٢٠٠٠ م.

- محمد العربي أحمد - توفيق محمد عبد المحسن : بحوث التسويق - دار

النهضة العربية ١٩٩٧ م.

- محمد فريد الصحن - مصطفى محمود أبو بكر : بحوث التسويق كمدخل

تطبيقي لفاعلية القرارات التسويقية - الدار

الجامعة باسكندرية ٢٠٠٢ م.

- محمد محمد إبراهيم : تسويق وبيع الخدمات السياحية والفنقية - مطابع الورا

الحديثة ٢٠٠٢ م.

### ثانياً : الدوريات :

- وزارة الثقافة : الإحصائيات الثقافية ١٩٩٧ م.

- محافظة شمال سيناء : مكتبة خدمة الاستثمار - مقومات و مجالات الاستثمار -

شمال سيناء ٢٠٠٠ م.

- محافظة شمال سيناء : ٢٠٠٢ م.

رقم انتداب

١٩٧٠٧ /٥ /١٠٠٥ م